



# מצגת שוק ההון

מרץ 2023

קבוצת  
**דנאל**



# הבהרה - מידע צופה פני עתיד

המידע הכלול במצגת זו הינו תמצית בלבד, אינו ממצה את מלוא הנתונים אודות החברה ופעילותה, ואינו מחליף עיון בדוחות התקופתיים, ובדיווחיה השוטפים של החברה, כפי שדווחו לרשות ניירות ערך באמצעות אתר ההפצה של המגנ"א. ככל וקיימת סתירה בין האמור במצגת זו לבין האמור בדיווחיה של החברה, יגבר האמור בדיווחי החברה. המצגת עשויה לכלול מידע שלא הוצג בדוחות ובדיווחי החברה בעבר, ו/או הוצג באופן, אפיון, עריכה, עיבוד, או פילוח שונים מהאופן בו מידע זה מוצג במצגת. יצוין כי תוצאות עבר אינן מעידות בהכרח על ביצועים עתידיים.

מצגת זו כוללת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968. מידע כאמור כולל בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות ואומדנים, לרבות מידע המובא בדרך של איורים, גרפים, סקירות וכל מידע אחר המובא בכל דרך, המתייחס לאירועים ו/או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על נקודת ראותה והערכתה הסובייקטיבית של הנהלת החברה, המתבססת, בין השאר, על ניתוח מידע כללי, הידוע להנהלת החברה בעת עריכת מצגת זו, ובכלל זאת, הערכות שוק של מתחריה, נתונים סטטיסטיים שפרסמו גופים ורשויות שונות, פרסומים מקצועיים, פרסומים ציבוריים, מחקרים וסקרים, אשר לא ניתנה בהם התחייבות לנכונותו ו/או לשלמותו של המידע הכלול בהם ונכונותו לא נבחנה על ידי החברה באופן עצמאי. התממשותו או אי התממשותו של המידע צופה פני עתיד מושפע, בין היתר, מגורמי סיכון המאפיינים את פעילות החברה, וכן מהתפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, אשר השפעתם על החברה בלתי ניתנת לחיזוי מראש ואשר אינם מצויים בשליטת החברה. לפיכך, קוראי מצגת זו מוזהרים בזאת, כי תוצאותיה והישגיה בפועל של החברה בעתיד עלולים להיות שונים מהותית מאלו שהוצגו במידע צופה פני עתיד המובא במצגת זו.

החברה אינה מתחייבת לעדכן ו/או לשנות כל תחזית ו/או הערכה כאמור על מנת שישקפו אירועים ו/או נסיבות אשר ישררו לאחר מועד עריכת המצגת. כמו כן מובהר, כי תוכניות ואסטרטגיות של החברה הכלולות במצגת זו נכונות למועד פרסומן ויכול וישתנו בהתאם להחלטות הנהלת החברה מעת לעת. מצגת זו נועדה למסירת מידע בלבד והיא אינה מהווה הצעה לרכישת ניירות ערך של החברה או הזמנה לקבלת הצעות כאמור והאמור בה אינו מהווה המלצה או חוות דעת או תחליף לשיקול דעת של המשקיע. המצגת גם אינה מתיימרת להקיף או להכיל את כל המידע העשוי להיות רלוונטי לצורך קבלת החלטה כלשהי בנוגע להשקעה בניירות הערך של החברה.

# אודות קבוצת דנאל

קבוצת דנאל נוסדה בשנת 1974

הונפקה לראשונה בבורסה בתל אביב  
ב-1992 ומאז היא חברה ציבורית

מעסיקה למעלה מ-30 אלף עובדים

חברה ללא גרעין שליטה

כ-60% מהבעלות על מניות החברה נמצאת בידי  
הציבור וכ-40% על ידי גופים מוסדיים בשוק ההון



חטיבת סיעוד  
לקשישים



חטיבת  
משאבי אנוש



לדנאל 4  
תחומי פעילות  
עסקית



חטיבת  
רפואה

חטיבת  
אוכלוסיות מיוחדות



# קבוצת דנאל - דירקטוריון



יו"ר

רו"ח רמי אנשין

דירקטור

אלון אדיר

דירקטור מטעם הציבור

רו"ח גיל אורן

דירקטור

דורון זבי

דירקטור

איריס בק קודנר

דירקטור

ד"ר נורית טויזר זקס

דירקטור מטעם הציבור

ריקי גרנות

יועץ משפטי - משרד עו"ד ברנע

מבקר פנים - עופר אלקלעי

רו"ח - סומך חייקין KPMG

# קבוצת דנאל - הנהלה



אילן ישראלי  
מנכ"ל קבוצת דנאל



אילן עובדיה  
סמנכ"ל כספים  
קבוצת דנאל



מיכל צוק  
סמנכ"ל פיתוח עסקי  
קבוצת דנאל



זיוה דגן  
סמנכ"ל  
משאבי אנוש סגל



יגאל נחתומי  
מנכ"ל  
בית אקשטיין



דרור פלנבאום  
מנכ"ל  
דנאל סיעוד



ערן מרדכי  
מנכ"ל  
דנאל משאבי אנוש

# חטיבת סיעוד

1

דנאל סיעוד היא חברת הסיעוד הפרטית הגדולה בישראל.

2

פריסה ארצית (38 סניפים) בהם אנשי מקצוע בתחומי הסיעוד.

3

שירות סיעודי לכ-34 אלף קשישים באמצעות כ-26 אלף מטפלות ומטפלים.

4

הפעלת מוקד שירות לקוחות ארצי לצורכי בקרה ושירות מקצועי מיטבי.

5

כלי שליטה ובקרה טכנולוגיים מתקדמים (CRM).

6

הרגולטור - המוסד לביטוח הלאומי ומשרד הרווחה.

# חטיבת משאבי אנוש

1

הובלת תחום שירותי משאבי אנוש  
בישראל - העסקה, השמה,  
פרויקטים מנוהלים ומיקור חוץ

2

24 סניפים בפריסה ארצית

3

שימוש בכלים טכנולוגים מתקדמים  
לצורכי שליטה ובקרה (CRM)

4

פעילות החטיבה נעשית גם באמצעות  
חברות בנות:  
יא ייעוץ טכני כלכלי בע"מ, דנאל  
השמות, נישה ונישה פרו וגישה שונה

5

הגוף המוביל בהשמה של אנשים עם  
מוגבלות מטעם המוסד לביטוח לאומי

6

הפעלת מכרז טרום שיקום של המוסד  
לביטוח הלאומי

# חטיבת אוכלוסיות מיוחדות

1

בית אקשטיין הוא הארגון הפרטי המוביל בישראל בתחום אספקת שירותים לאנשים עם צרכים מיוחדים.

2

30 שנה של סיוע לאנשים עם מוגבלות להגדיר את מטרות חייהם, לשפר את איכות חייהם, להשתלב בחברה ולממש את חלומותיהם.

3

הפעלת מסגרות דיור (24/7) לטיפול באנשים עם מוגבלות ושילובם בקהילה (מוגבלות שכלית התפתחותית, אוטיזם וכו') - "בית לחיים".

4

הפעלת מרכזי תעסוקה לאנשים עם צרכים מיוחדים.

5

הפעלת בתי ספר לחינוך מיוחד (התמחויות בלקויות למידה מורכבות, אוטיזם, מוגבלות שכלית, הפרעות נפשיות).

6

הרגולטור - משרד הרווחה ומשרד החינוך.



# חטיבת רפואה

1

ניסיון של למעלה מ-20 שנה בניתוחים להסרת משקפיים בלייזר וניתוחי קטרקט בלייזר. ביצוע של למעלה מ-35 אלף ניתוחים בשנה, בהובלת ד"ר שמואל לוינגר - בעל שם עולמי בתחום הסרת משקפים, ניתוחי קטרקט וקרנית.

2

מרכזים רפואיים, לרבות מרפאות מומחים, בפריסה ארצית (חיפה, ב"ש, ירושלים ות"א) - 9 חדרי ניתוח מתקדמים לביצוע ניתוחי כירורגיה בינונית (אשפוז עד 23 שעות) ו-4 חדרי ניתוח לכירורגיה קטנה. מעל 12 אלף ניתוחים בשנה.

3

אסתטיקה – תחום פעילות חדש, 4 מרכזים לטיפול אסתטיקה רפואית בפריסה ארצית (חיפה, ב"ש, ירושלים ות"א).

4

ליווי הליכי פונדקאות ותרומת ביצית מחו"ל המבוצעים עבור זוגות ישראלים, ע"י צוות רפואי ישראלי בכיר בקליניקות בקייב, בטיביליסי וירבאן.

5

אנשי מקצוע המובילים בתחומם: רופאים מומחים בפוריות (IVF) והפריות, אמבריולוגים, מעבדות וצוות ליווי רגשי, אשר מלווים את הזוגות מהיום הראשון ועד הגשמת החלום - הבאת ילד לעולם.

6

שיתופי פעולה עם צוותים רפואיים ומוסדות רפואה מהמובילים בתחומם בישראל.

# דגשים ונקודות לציון

## סיעוד

- המשך גידול במספר המטופלים – למעלה מ- 34,000 מטופלים
- מכרז הסיעוד – בעקבות הגשת שאלות הבהרה, מועד ההגשה נדחה עד להודעה חדשה
- בקשה לתביעה ייצוגית סולקה ונחתם הסכם פשרה

## אוכלוסיות מיוחדות

- התייקרות מהותית במחירי התשומות – שכר, שכ"ד, אחזקה ומזון
- אירוע בית דפנה – ללא שינוי מרבעון אחרון

## משאבי אנוש

- ירידה של כ- 10% בהכנסות ההייטק ברבעון 4 לעומת רבעון 3
- עליה בשיתופי הפעולה עם לקוחות גדולים

# דגשים ונקודות לציון

- הפעלת חדרי ניתוח משודרגים וחדשים במרכזים של החברה ברמת החייל ובב"ש
- השקת פעילות האסתטיקה (סניפי ירושלים, תל אביב, ב"ש וחיפה) בסמוך לסניפי ד"ר לוינגר
- התייצבות יחסית בתיירות המרפא לעומת חוסר היציבות בתחום הפונדקאיות והביציות (קייב/טיבליסי / ירבאן)

## רפואה

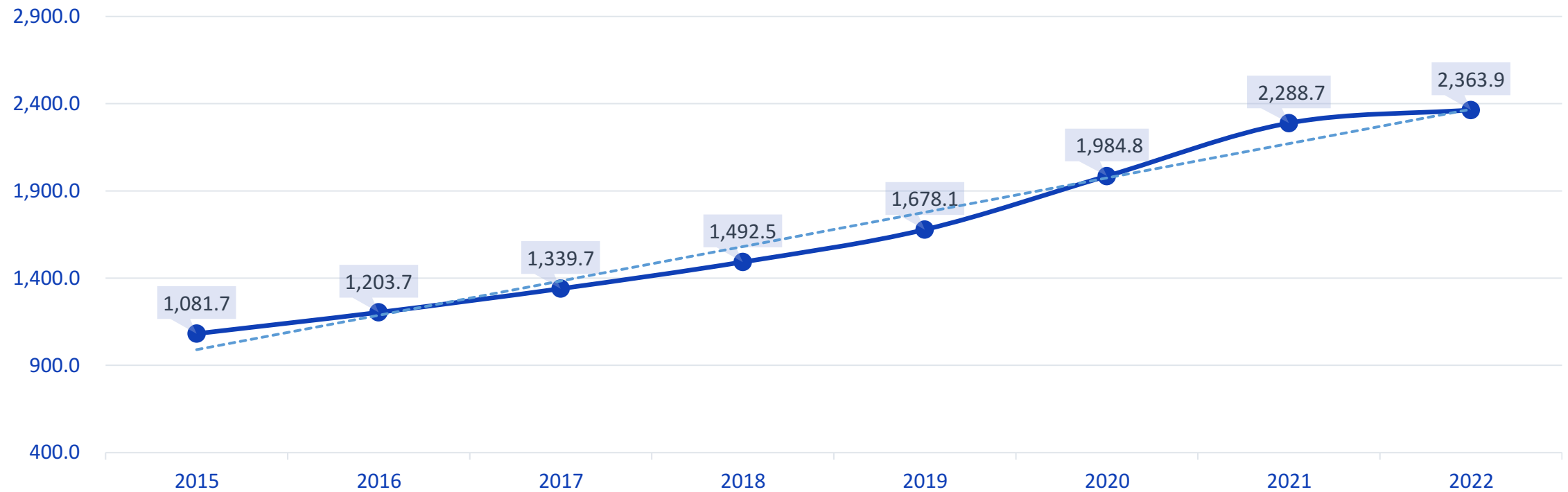
- השלמת רכישת 49% ממנור, עליה ל- 100% בתמורה ל- 51.7 מיליון ש"ח
- השלמת רכישת 10% מעיניים, עליה ל- 61% בתמורה ל- 42.8 מיליון ש"ח

## רכישות ומיזוגים

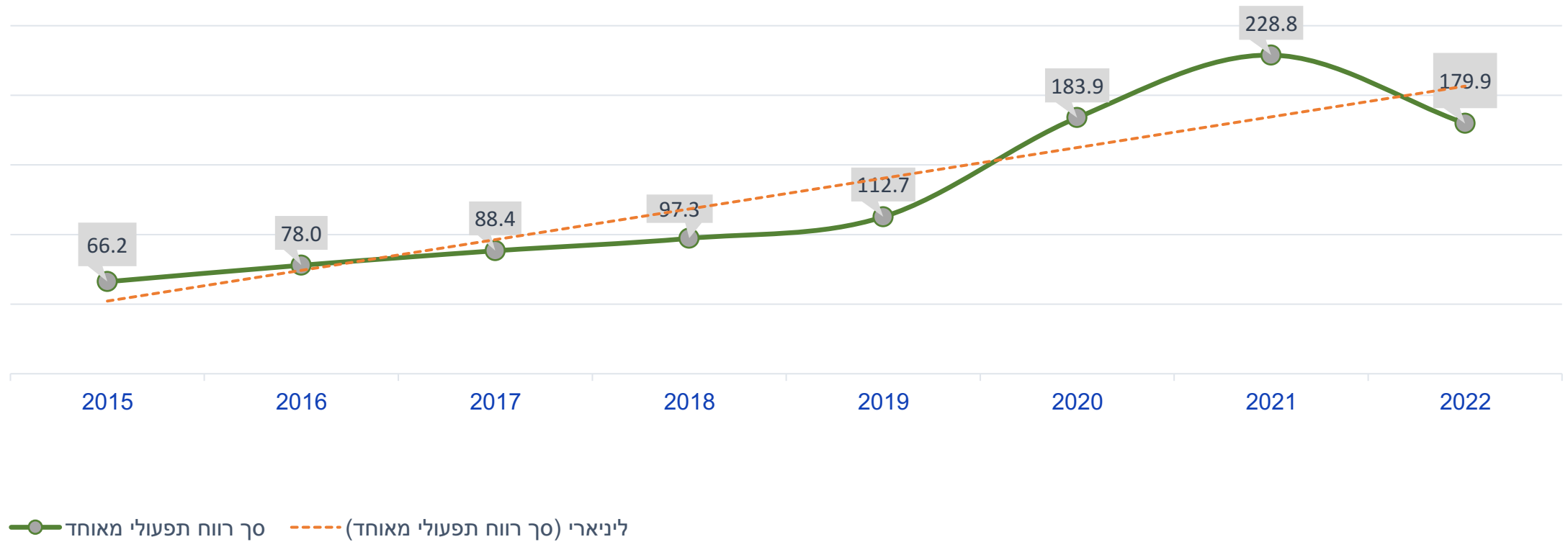
- הקצאה פרטית בסך של כ- 133 מיליון ₪
- הגדלת ההשקעה בתשתיות מיחשוב, שדרוג מערכות מידע של החטיבות ו-ERP, סייבר

## כללי

# התפתחות הכנסות לפי שנים (מיליוני ₪)



# התפתחות רווח תפעולי לפי שנים (מיליוני ₪)



# תמצית נתונים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021 vs. 2022 (מיליוני ₪)

2022				
EBITDA	רווח נקי	רווח תפעולי	רווח גולמי	הכנסות
(14.4%) 268.3 מיליון ₪	(36.8%) 116.9 מיליון ₪	(21.4%) 179.9 מיליון ₪	(5.7%) 464.4 מיליון ₪	+ 3.3% 2,363.9 מיליון ₪
2021				
EBITDA	רווח נקי	רווח תפעולי	רווח גולמי	הכנסות
19.8% 313.3 מיליון ₪	37.5% 184.8 מיליון ₪	24.4% 228.8 מיליון ₪	+ 20.1% 492.5 מיליון ₪	+ 15.3% 2,288.7 מיליון ₪

## תמצית נתונים לרבעון רביעי 2021 vs. 2022 (מיליוני ₪)

Q4/2022				
EBITDA	רווח נקי	רווח תפעולי	רווח גולמי	הכנסות
(29.0%) 57.6 מיליון ₪	(66.4%) 22.1 מיליון ₪	(40.4%) 35.2 מיליון ₪	(17.6%) 107.3 מיליון ₪	+ 2.0% 598.2 מיליון ₪
Q4/2021				
EBITDA	רווח נקי	רווח תפעולי	רווח גולמי	הכנסות
+ 8.6% 81.1 מיליון ₪	+ 67.4% 65.8 מיליון ₪	+ 9.8% 59.4 מיליון ₪	+ 10.7% 130.2 מיליון ₪	+ 9.8% 586.7 מיליון ₪

# דוח רווח והפסד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021 vs. 2022 (במיליוני ₪)

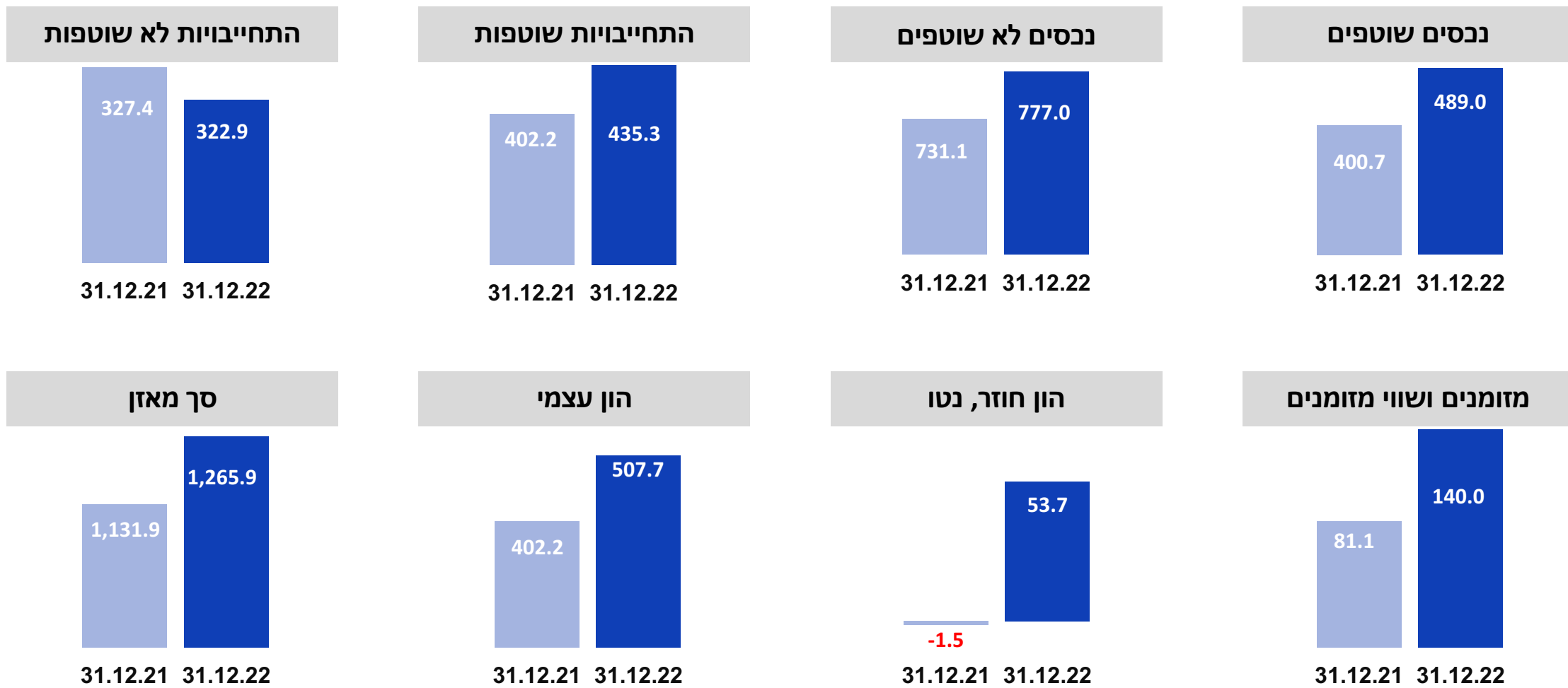
	הפרש באחוזים	הפרש	2021	2022	
	3.3%	75.2	2,288.7	2,363.9	הכנסות
	(5.7%)	(28.1)	492.5	464.4	רווח גולמי
			21.5%	19.6%	%
	7.9%	20.9	263.7	284.6	מכירה, הנהלה וכלליות ואחרות
	(21.4%)	(49.0)	228.8	179.9	רווח הפעלה
			10.0%	7.6%	%
	(176.4%)	23.9	(13.5)	10.3	הוצאות (הכנסות) מימון
	156%	(8.2)	(5.3)	(13.4)	חלק בהפסדי חברה כלולה
	(34.2%)	(81.0)	237.1	156.1	רווח לפני מס
	(25.0%)	(13.0)	52.3	39.2	מיסים על ההכנסה
	(36.8%)	(68.0)	184.8	116.9	רווח נקי
			8.1%	4.9%	%
	(89.7%)	(9.6)	10.7	1.1	חלק המיעוט בתוצאות
	(33.5%)	(58.4)	174.2	115.8	חלק בעלי מניות החברה
			313.3	268.3	<b>EBITDA</b>



## דוח רווח והפסד לרבעון הרביעי של 2021 vs. 2022 (במיליוני ₪)

	הפרש באחוזים	הפרש	2021	2022	
	2.0	11.4	586.8	598.2	הכנסות
	(17.6%)	(22.9)	130.2	107.2	רווח גולמי
			22.19%	17.9%	%
	2.7%	1.9	70.1	72.1	מכירה, הנהלה וכלליות ואחרות
	(40.4%)	(23.9)	59.2	35.2	רווח הפעלה
			10.1%	5.9%	%
	(116.0%)	26.7	(23.0)	3.6	הוצאות (הכנסות) מימון
	(45.2%)	1.2	(2.7)	(1.5)	חלק בהפסדי חברה כלולה
	(62.3%)	(49.6)	79.7	30.0	רווח לפני מס
	(42.6%)	(5.9)	13.8	7.9	מסים על ההכנסה
	(66.4%)	(43.7)	65.8	22.1	רווח נקי
			11.2%	3.7%	%
	(87.2%)	(1.8)	2.0	0.3	חלק המיעוט בתוצאות
	(65.7%)	(42.0)	63.8	21.9	חלק בעלי מניות החברה
			81.7	57.6	EBITDA

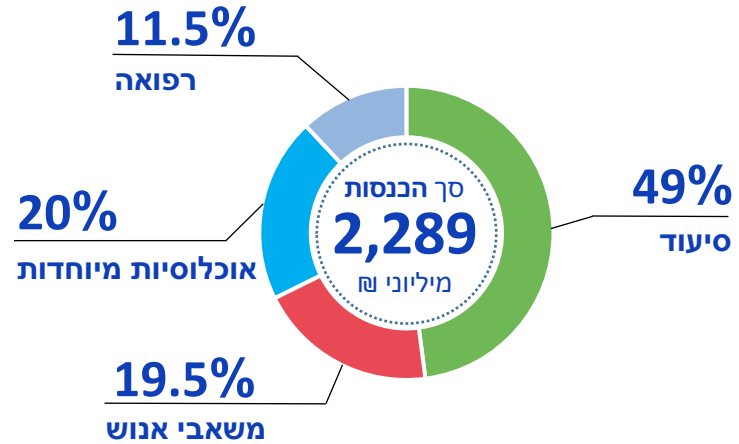
# נתונים כספיים נבחרים ליום 31 בדצמבר 2021 vs. 2022 (במיליוני ₪)



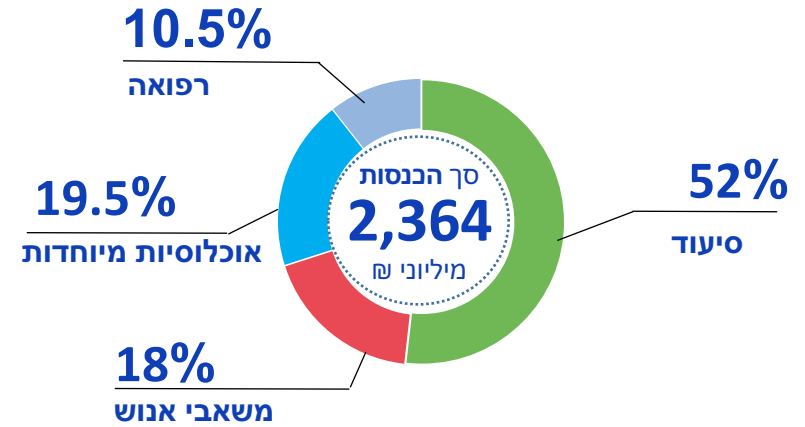
# התפלגות הכנסות ורווח תפעולי לתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

\*2021 vs. 2022 (במיליוני ₪)

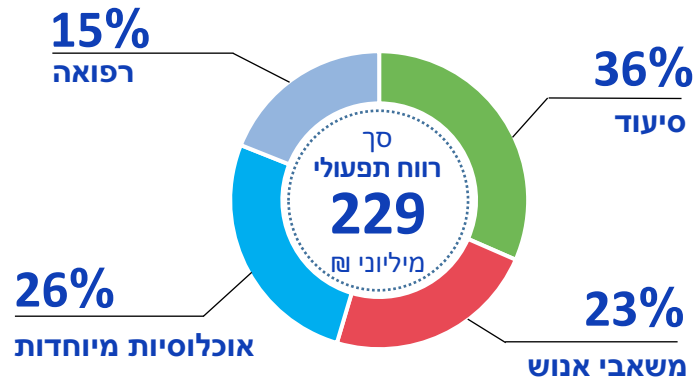
2021



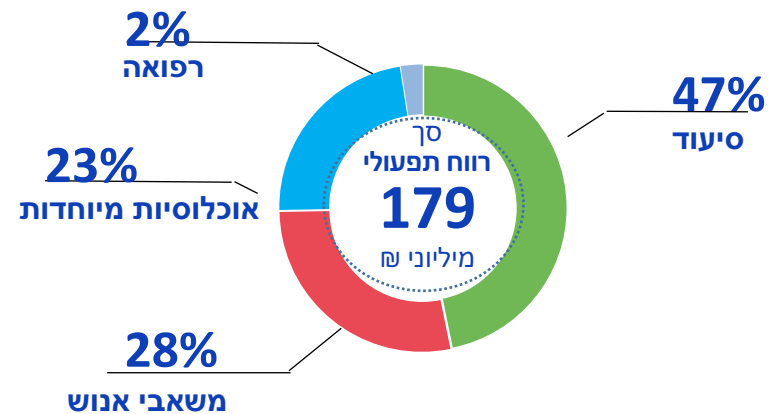
2022



2021

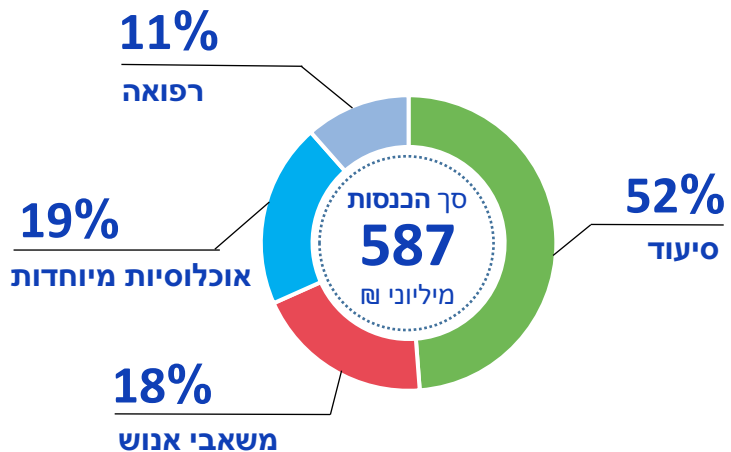


2022

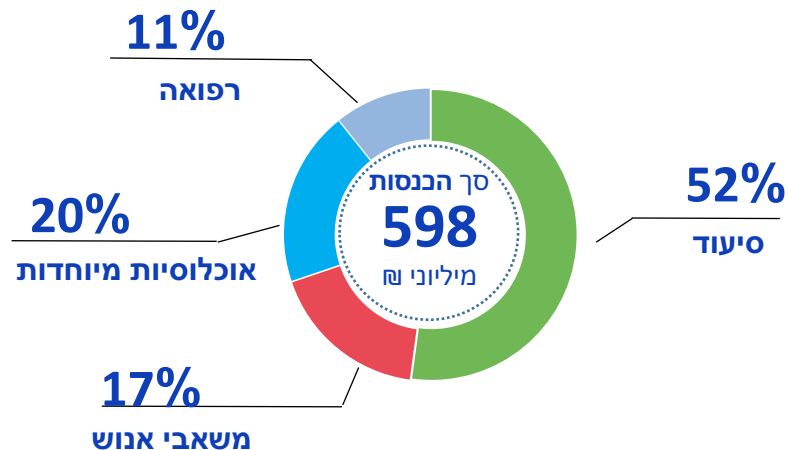


# התפלגות הכנסות ורווח תפעולי לרבעון רביעי 2021 vs. 2022\* (במיליוני ₪)

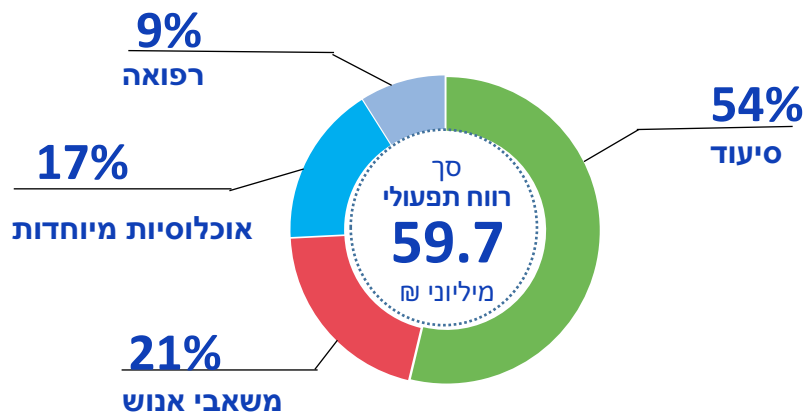
Q4-21



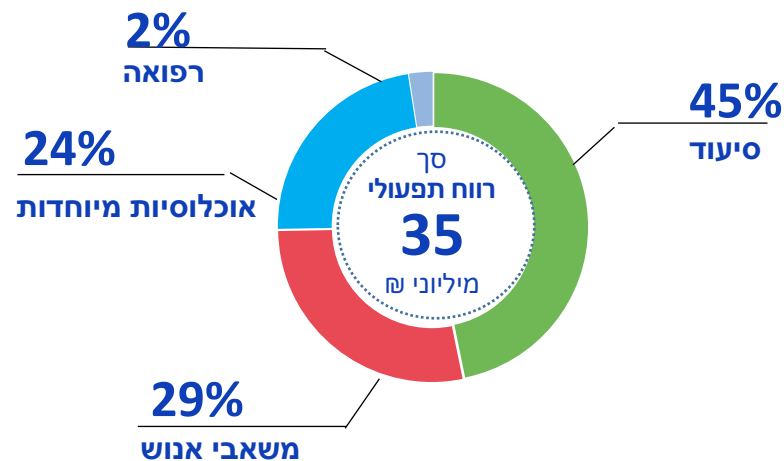
Q4-22



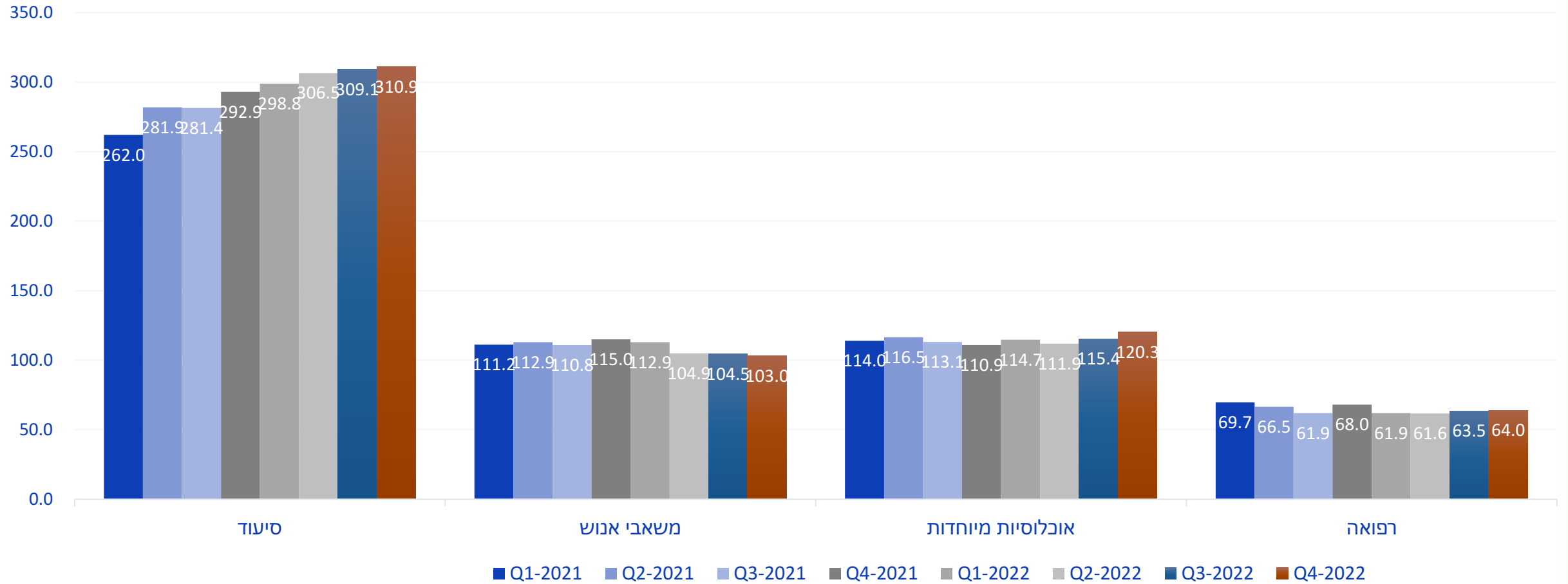
Q4-21



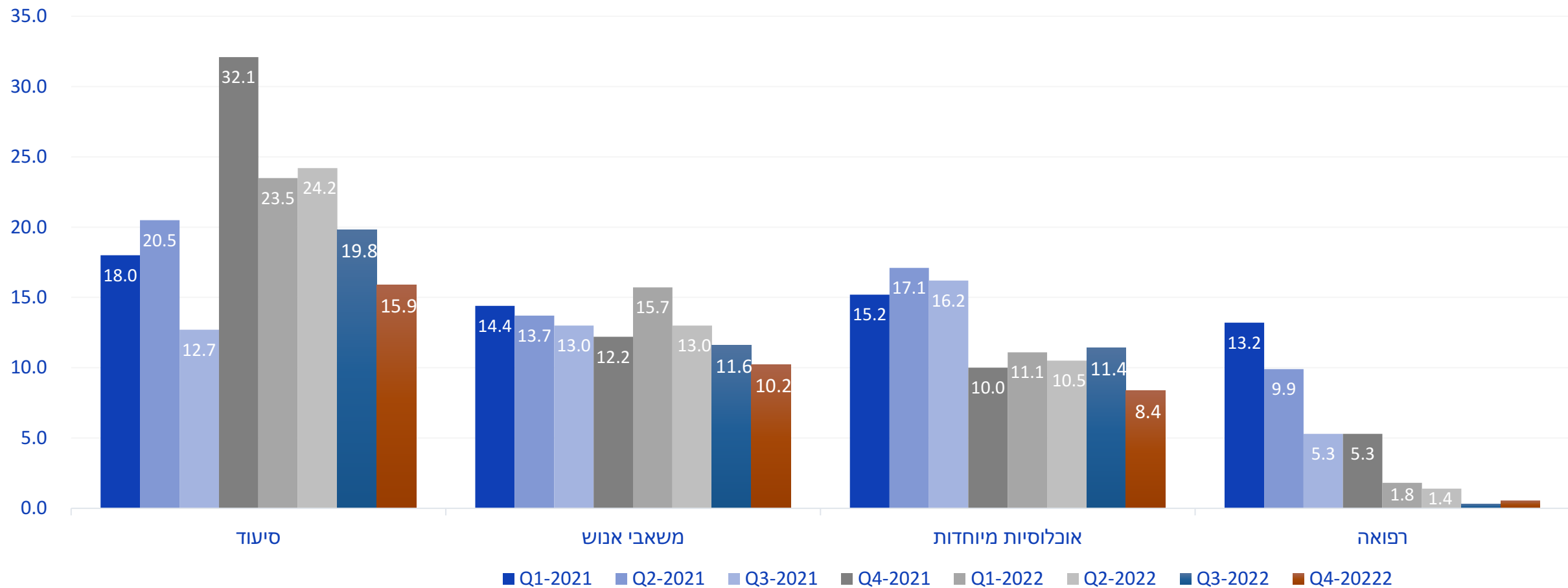
Q4-22



# התפתחות הכנסות לפי מגזרי פעילות ברבעונים (במיליוני ₪)



# התפתחות רווח תפעולי לפי מגזרים ברבעונים (במיליוני ₪)



Q4/2022

2022

הכנסות

+ 6%  
310.9 מיליון ₪

הכנסות

+ 10%  
1,225.3 מיליון ₪

רווח תפעולי

(50%)  
15.9 מיליון ₪

רווח תפעולי

+ 0.1%  
83.4 מיליון ₪

- המשך גידול במספר המטופלים – מעל 34,000 מטופלים
- עליה של 10.1% בכמות שעות הטיפול ב- 2022 ביחס לתקופה המקבילה אשתקד
- פורסם מכרז הסיעוד, בעקבות הגשת שאלות הבהרה, מועד ההגשה נדחה עד להודעה חדשה

מגזר הסיעוד  
לשנה ולרבעון  
שהסתיימו ביום 31  
בדצמבר  
2021 vs. 2022  
(במיליוני ₪)

Q4/2022

2022

הכנסות

(10%)  
103 מיליון ₪

הכנסות

(5%)  
425.3 מיליון ₪

רווח תפעולי

(16%)  
10.2 מיליון ₪

רווח תפעולי

(5%)  
50.5 מיליון ₪

- האטה בפעילות לעומת תקופות מקבילות אשתקד – בעיקר מתחום ההייטק
- הפסד מכרז רבנות במשרד הבטחון ב- 10/2021
- עליה בשיתופי הפעולה עם לקוחות גדולים

מגזר משאבי אנוש  
לשנה ולרבעון  
שהסתיימו ביום 31  
בדצמבר  
2021 vs. 2022  
(במיליוני ₪)



Q4/2022

2022

הכנסות

+8%  
120.3 מיליון ₪

הכנסות

+2%  
462.2 מיליון ₪

רווח תפעולי

(17%)  
8.4 מיליון ₪

רווח תפעולי

(29.5%)  
41.3 מיליון ₪

- עליה בהכנסות בעיקר בחינוך
- התייקרות במחירי התשומות – שכר, שכ"ד, אחזקה ומזון
- דיור וחינוך – יציבות בכמות הדיירים / תלמידים
- אירוע בית דפנה

מגזר מסגרות  
לאנשים עם  
צרכים מיוחדים  
לשנה ולרבעון  
שהסתיימו ביום 31  
בדצמבר  
2021 vs. 2022  
(במיליוני ₪)

Q4/2022

2022

הכנסות

(6%)  
64.0 מיליון ₪

הכנסות

(6%)  
251.0 מיליון ₪

רווח תפעולי

(90%)  
0.5 מיליון ₪

רווח תפעולי

(88%)  
4.1 מיליון ₪

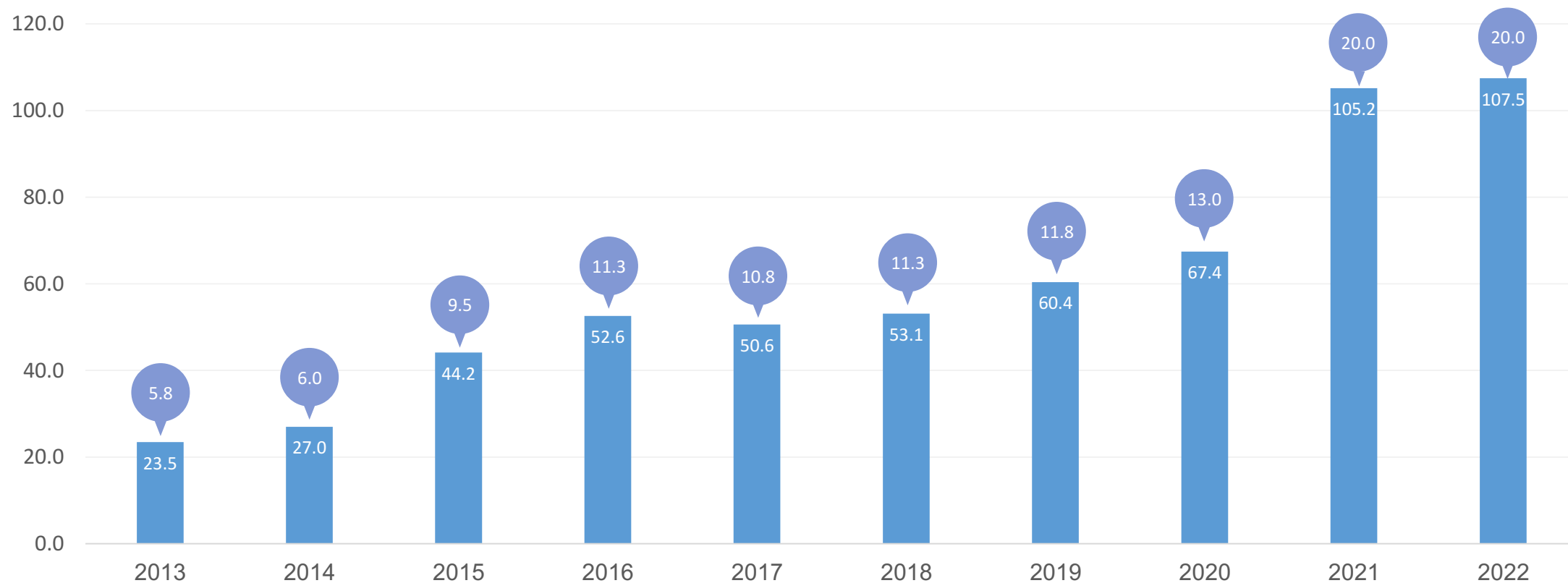
- הפעלת חדרי ניתוח משודרגים וחדשים במרכזים של החברה ברמת החייל ובב"ש
- השקת פעילות האסתטיקה (סניפי ירושלים, תל אביב, ב"ש וחיפה) בסמוך לסניפי ד"ר לוינגר
- המשך התאוששות בתיירות המרפא לעומת חוסר היציבות בתחום הפונדקאיות והביציות (קייב/ טיבליסי / ירבאן)

מגזר רפואה  
לשנה ולרבעון  
שהסתיימו ביום 31  
בדצמבר  
2021 vs. 2022  
(במיליוני ₪)

## תוצאות המגזרים לפי שנים (במיליוני ₪)

שנת 2021		שנת 2022		
אחוז מההכנסה	אלפי ₪	אחוז מההכנסה	אלפי ₪	
				הכנסות
48.9%	1,118.3	51.8%	1,225.3	כח עזר בתחום הסיעוד
19.7%	449.8	18.0%	425.3	כח אדם בתחום משאבי אנוש
19.9%	454.6	19.6%	462.2	מסגרות לאנשים עם צרכים מיוחדים
11.6%	266.1	10.6%	251.0	רפואה
0.0%	0.3	0.0%	0.5	פעילויות אחרות
(0.0%)	(0.3)	(0.0%)	(0.5)	התאמות
<b>100.0%</b>	<b>2,288.7</b>	<b>100.0%</b>	<b>2,363.9</b>	סה"כ הכנסות במאוחד
				תוצאות המגזר
7.4%	83.3	6.8%	83.4	כח עזר בתחום הסיעוד
11.9%	53.4	11.9%	50.5	כח אדם בתחום משאבי אנוש
12.9%	58.5	8.9%	41.3	מסגרות לאנשים עם צרכים מיוחדים
12.7%	33.8	1.6%	4.1	רפואה
	0.1		0.2	פעילויות אחרות
	(0.3)		0.4	התאמות
<b>10.0%</b>	<b>228.8</b>	<b>7.6%</b>	<b>179.9</b>	סה"כ רווח תפעולי במאוחד
	13.5		(10.3)	הכנסות (הוצאות) ריבית, נטו
	(5.3)		(13.4)	חלק ברווחי (הפסדי) חברה מוחזקת המטופלת לפי שיטת השווי המאזני
<b>10.4%</b>	<b>237.1</b>	<b>6.6%</b>	<b>156.1</b>	רווח מאוחד לפני מיסים על ההכנסה

# חלוקת דיבידנדים בפועל בין השנים 2013-2022 | כ-591.4 מיליוני ₪



\* ביום 23 במרץ 2023 הוחלט לחלק דיבידנד בסך 2 ש"ח למניה, בסך של כ-11.3 מיליון ש"ח

● ש"ח למניה ■ היקף חלוקה



# תודה



# סקירה כללית – שיחת משקיעים

# דגשים עיקריים לדוח השנתי

1. **סיעוד**: המשך מגמת צמיחה הנובעת מגידול במספר המטופלים ומשעות הטיפול לצד ירידה בשיעור הרווח התפעולי.
2. **משאבי אנוש**: האטה בהיקף הפעילות לאור ירידה בביקושים, בעיקר בפעילות השמות ואיושים בענף ההייטק.
3. **מסגרות לאנשים עם צרכים מיוחדים**: עלייה מתונה בהיקף הפעילות לצד ירידה בשיעור הרווחיות בהשוואה ל- 2021 שבה התקבלו מענקי קורונה חד פעמיים, ובשל עלייה משמעותית בתשומות.
4. **רפואה**: בניית תשתיות לצמיחה של חברת "עיניים", השקעה בחדרי ניתוח והשקת פעילות אסתטיקה, לצד המלחמה באוקראינה אשר מעיבה על תוצאות מנור.

# דגשים עיקריים - מגזר סיעוד

- גידול במספר המטופלים ובשעות הטיפול בשיעור של כ- 10.4% וכ- 10.1%, בהתאמה. מספר המטופלים ושעות הטיפול נכון ליום 31 בדצמבר עומד על כ- 34,000 מטופלים ו- 1.8 מיליון שעות.
- הירידה ברווחיות, נובעת בין היתר, מהנקודות שלהלן:

הפרש רבעוני Q4/22-Q3/22	הפרש רבעוני Q4/22-Q4/21	הפרש שנתי 2022/2021	(מיליוני ₪)
5.1% ~15.9	5.1% ~15.9	6.8% ~83.4	רווח תפעולי בתקופת הדוח, על פי דוחות כספיים
6.4% ~19.8	10.9% ~32.1	7.4% ~83.2	רווח תפעולי תקופות השוואה, על פי דוחות כספיים
			<b>השפעות נטו:</b>
(5.6)	(10.4)	(1.6)	חגים ובחירות
2.0	-	(2.0)	הפרשה לייצוגית
2.0	(5.0)	-	עדכון הפרשה לחופשה
<b>(0.5%) ~ (1.6)</b>	<b>(5.0%) ~ (15.4)</b>	<b>(0.3%) ~ (3.6)</b>	<b>סה"כ הפרש</b>

- החברה צופה המשך מגמת צמיחה בשנת 2023 בשיעור של 3%-6%.



# דגשים עיקריים - מגזר אוכלוסיות מיוחדות

➤ השפעות חד פעמיות בתקופת הדוח וברבעון הרביעי בהשוואה לתקופות המקבילות בשל הוצאות חד פעמיות שהתהוו בתקופת הדו"ח וכן בגין החזרי קורונה שהתקבלו בשנת 2021.

הפרש רבעוני	הפרש רבעוני	הפרש שנתי	(מיליוני ₪)
Q4/22-Q3/22	Q4/22-Q4/21	2021/2022	
7.0% ~8.4	7.0% ~8.4	8.9% ~41.3	רווח תפעולי בתקופת הדוח, על פי דוחות כספיים
9.8% ~11.4	9.0% ~10.0	12.9% ~58.5	רווח תפעולי תקופות השוואה, על פי דוחות כספיים
			<b>השפעות נטו:</b>
0.3	(0.6)	(2.2)	הוצאות חד פעמיות
0.4	(1.4)	(8.5)	החזרי קורונה ופרה רפואי (2021)
<b><u>0.6% ~0.7</u></b>	<b><u>(1.6%) ~ (1.9)</u></b>	<b><u>(2.3%) ~ (10.7)</u></b>	<b>סה"כ הפרש</b>

➤ החברה צופה ירידה בשיעור הרווח התפעולי בשנת 2023 לעומת שנת 2022 עם פוטנציאל לירידה גבוהה יותר בטווח הקצר בשל עלייה רוחבית במחירי התשומות.

# דגשים עיקריים - מגזר רפואה

## התפלגות התוצאות: ➤

מיליוני ₪	2022		סך הכל	2021		סך הכל
	מנור	עיניים		מנור	עיניים	
הכנסות	50	201	<u>251</u>	61	205	<u>266</u>
רווח (הפסד) תפעולי לאחר הוצאות הפחתה (PPA)	(9)	13	<u>4</u>	2	32	<u>34</u>
עודף עלות השקעה	2	7	<u>9</u>	4	7	<u>11</u>
רווח (הפסד) תפעולי בנטרול הוצאות הפחתה (PPA)	(7)	20	<u>13</u>	6	39	<u>45</u>

## עיניים:

- בהשוואה שנתית יש ירידה קלה בהכנסות לצד עלייה בעלויות התשומות.
- גידול בהוצאות ישירות בגין חדרי ניתוח חדשים ומרכזי האסתטיקה בעלות כוללת של כ- 8.4 מיליון ₪.
- הגדלת מספר חדרי הניתוח ל-13 (מ-10) ושדרוג חדרי ניתוח קיימים. צפי לאופטימיזציה במהלך 2023-2024.
- 4 מרכזי אסתטיקה חדשים: בירושלים, תל אביב, ב"ש וחיפה. צפי להגעה לאיזון תפעולי במהלך 2024.
- צפי לשיפור בתוצאות בשנת 2023 בהכנסות וברווח.

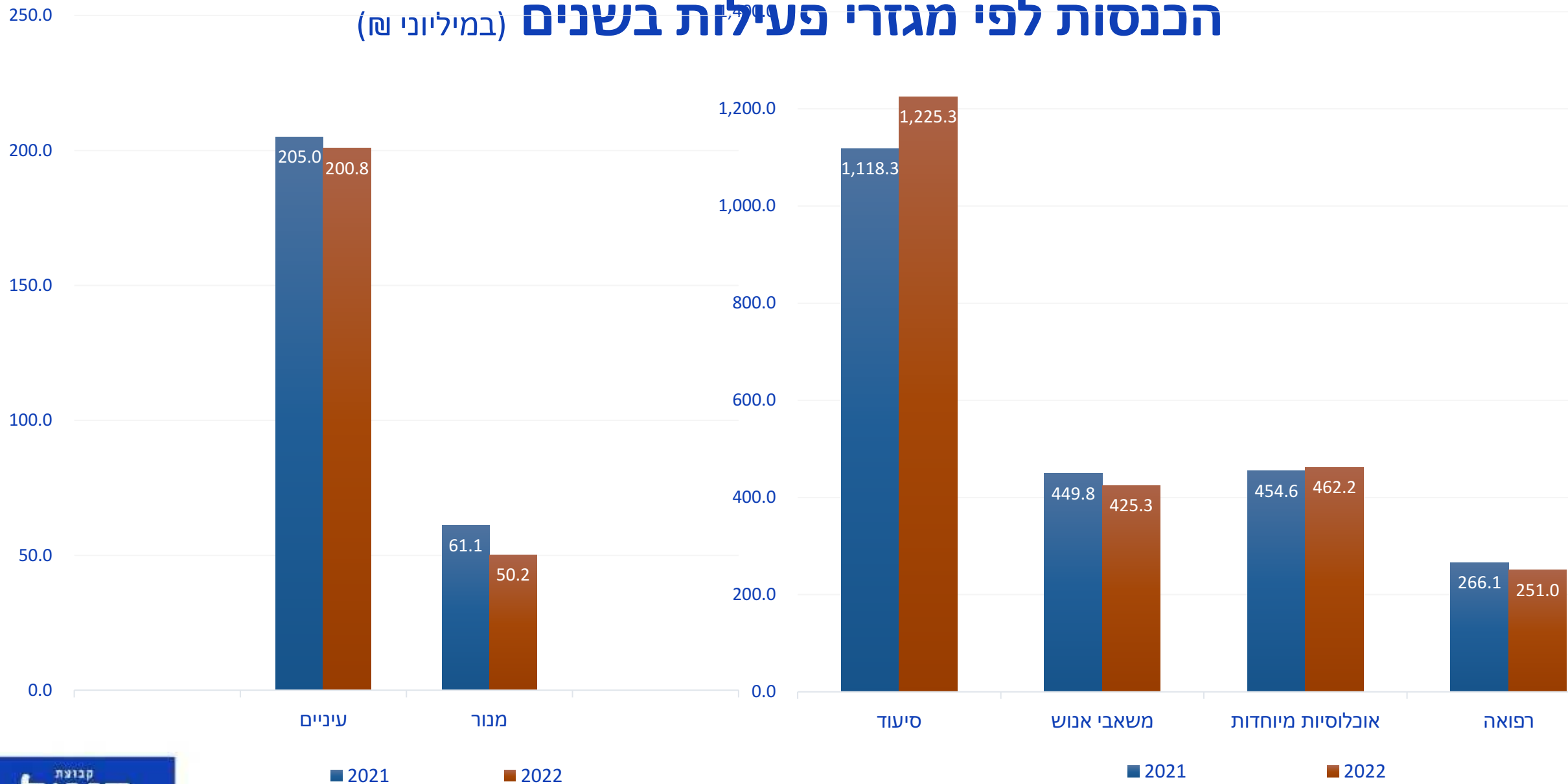
## מנור:

- השפעה שלילית של המלחמה באוקראינה על פעילות הפונדקאות ותרומת הביצית.
- החברה פועלת למציאת חלופות לפונדקאות ותרומת ביצית ממדינות אחרות.

## אביב סיינטיפיק:

- הקמת מרכז בניו יורק (לב מנהטן) ותחילת פעילות ב-2024.
- רווח חד פעמי ברבעון הרביעי בגין מכירת תאי לחץ.

# הכנסות לפי מגזרי פעילות בשנים (במיליוני ₪)



# נושאים נוספים

- מכרז ביטוח לאומי.
- עליה צפויה בשכר מינימום עשויה לתרום לשיפור שיעור הרווח.
- אישור תקציב המדינה וצפי ליציאה של מכרזים משמעותיים חדשים.
- חקיקה בכנסת ותיקצוב צפוי בהיקף של 2 מיליארד ₪ לטובת הוצאת דיירים ממעונות לקהילה.
- מקורות ההכנסה העיקריים של החברה הינם יציבים עם ביקוש קשיח גם בתקופות מיתון.
- עלויות הפעלה ישירות לא צפויות להתמתן (שכר עבודה, שכר דירה, חשמל, דלק, מזון וכו').

## צפי הכנסות בשנת 2023 -

2,400-2,500 מיליוני ש"ח

## צפי רווח תפעולי בשנת 2023 -

185-192 מיליוני ₪