



מצגת שוק ההון

אוגוסט 2023

קבוצת
דנאל



הבהרה - מידע צופה פני עתיד

המידע הכלול במצגת זו הינו תמצית בלבד, אינו ממצה את מלוא הנתונים אודות החברה ופעילותה, ואינו מחליף עיון בדוחות התקופתיים, ובדיווחיה השוטפים של החברה, כפי שדווחו לרשות ניירות ערך באמצעות אתר ההפצה של המגנ"א. ככל וקיימת סתירה בין האמור במצגת זו לבין האמור בדיווחיה של החברה, יגבר האמור בדיווחי החברה. המצגת עשויה לכלול מידע שלא הוצג בדוחות ובדיווחי החברה בעבר, ו/או הוצג באופן, אפיון, עריכה, עיבוד, או פילוח שונים מהאופן בו מידע זה מוצג במצגת. יצוין כי תוצאות עבר אינן מעידות בהכרח על ביצועים עתידיים.

מצגת זו כוללת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968. מידע כאמור כולל בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות ואומדנים, לרבות מידע המובא בדרך של איורים, גרפים, סקירות וכל מידע אחר המובא בכל דרך, המתייחס לאירועים ו/או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על נקודת ראותה והערכתה הסובייקטיבית של הנהלת החברה, המתבססת, בין השאר, על ניתוח מידע כללי, הידוע להנהלת החברה בעת עריכת מצגת זו, ובכלל זאת, הערכות שוק של מתחריה, נתונים סטטיסטיים שפרסמו גופים ורשויות שונות, פרסומים מקצועיים, פרסומים ציבוריים, מחקרים וסקרים, אשר לא ניתנה בהם התחייבות לנכונותו ו/או לשלמותו של המידע הכלול בהם ונכונותו לא נבחנה על ידי החברה באופן עצמאי. התממשותו או אי התממשותו של המידע צופה פני עתיד מושפע, בין היתר, מגורמי סיכון המאפיינים את פעילות החברה, וכן מהתפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, אשר השפעתם על החברה בלתי ניתנת לחיזוי מראש ואשר אינם מצויים בשליטת החברה. לפיכך, קוראי מצגת זו מוזהרים בזאת, כי תוצאותיה והישגיה בפועל של החברה בעתיד עלולים להיות שונים מהותית מאלו שהוצגו במידע צופה פני עתיד המובא במצגת זו.

החברה אינה מתחייבת לעדכן ו/או לשנות כל תחזית ו/או הערכה כאמור על מנת שישקפו אירועים ו/או נסיבות אשר ישררו לאחר מועד עריכת המצגת. כמו כן מובהר, כי תוכניות ואסטרטגיות של החברה הכלולות במצגת זו נכונות למועד פרסומן ויכול וישתנו בהתאם להחלטות הנהלת החברה מעת לעת. מצגת זו נועדה למסירת מידע בלבד והיא אינה מהווה הצעה לרכישת ניירות ערך של החברה או הזמנה לקבלת הצעות כאמור והאמור בה אינו מהווה המלצה או חוות דעת או תחליף לשיקול דעת של המשקיע. המצגת גם אינה מתיימרת להקיף או להכיל את כל המידע העשוי להיות רלוונטי לצורך קבלת החלטה כלשהי בנוגע להשקעה בניירות הערך של החברה.

אודות קבוצת דנאל

קבוצת דנאל נוסדה בשנת 1974

הונפקה לראשונה בבורסה בתל אביב
ב-1992 ומאז היא חברה ציבורית

מעסיקה למעלה מ-30 אלף עובדים

חברה ללא גרעין שליטה

כ-39% מהבעלות על מניות החברה נמצאת בידי
הציבור, כ-50% על ידי גופים מוסדיים בשוק ההון
וכ-11% בידי בעלי עניין אחרים


חטיבת סיעוד
לקשישים

לדנאל 4
תחומי פעילות
עסקית


חטיבת
רפואה


חטיבת
משאבי אנוש

חטיבת
אוכלוסיות מיוחדות

be

קבוצת דנאל - דירקטוריון



יו"ר

רו"ח רמי אנשין

דירקטור

אלון אדיר

דירקטור מטעם הציבור

רו"ח גיל אורן

דירקטור

דורון זבי

דירקטור

איריס בק קודנר

דירקטור

ד"ר נורית טויזר זקס

דירקטור מטעם הציבור

ריקי גרנות

יועץ משפטי - משרד עו"ד ברנע

מבקר פנים - עופר אלקלעי

רו"ח - קסלמן וקסלמן PWC

קבוצת דנאל - הנהלה



אילן ישראלי
מנכ"ל קבוצת דנאל



אילן עובדיה
סמנכ"ל כספים
קבוצת דנאל



מיכל צוק
סמנכ"ל פיתוח עסקי
קבוצת דנאל



זיוה דגן
סמנכ"ל
משאבי אנוש סגל



יגאל נחתומי
מנכ"ל
בית אקשטיין



דרור פלנבאום
מנכ"ל
דנאל סיעוד



ערן מרדכי
מנכ"ל
דנאל משאבי אנוש

חטיבת סיעוד

1

דנאל סיעוד היא חברת הסיעוד הפרטית הגדולה בישראל.

2

פריסה ארצית (38 סניפים) בהם אנשי מקצוע בתחומי הסיעוד.

3

שירות סיעודי לכ-36 אלף קשישים באמצעות כ-26 אלף מטפלות ומטפלים.

4

הפעלת מוקד שירות לקוחות ארצי לצורכי בקרה ושירות מקצועי מיטבי.

5

כלי שליטה ובקרה טכנולוגיים מתקדמים (CRM).

6

הרגולטור - המוסד לביטוח הלאומי ומשרד הרווחה.

חטיבת משאבי אנוש

1 הובלת תחום שירותי משאבי אנוש בישראל - העסקה, השמה, פרויקטים מנוהלים ומיקור חוץ

2 24 סניפים בפריסה ארצית

3 שימוש בכלים טכנולוגים מתקדמים לצורכי שליטה ובקרה (CRM)

4 פעילות החטיבה נעשית גם באמצעות חברות בנות: י.א ייעוץ טכני כלכלי בע"מ, דנאל השמות, נישה הייטק, נישה פרו וגישה שונה

5 הגוף המוביל בהשמה של אנשים עם מוגבלות מטעם המוסד לביטוח לאומי

6 הפעלת מכרז טרום שיקום של המוסד לביטוח הלאומי

חטיבת אוכלוסיות מיוחדות

1

בית אקשטיין הוא הארגון הפרטי המוביל בישראל בתחום אספקת שירותים לאנשים עם צרכים מיוחדים.

2

30 שנה של סיוע לאנשים עם מוגבלות להגדיר את מטרות חייהם, לשפר את איכות חייהם, להשתלב בחברה ולממש את חלומותיהם.

3

הפעלת מסגרות דיור (24/7) לטיפול באנשים עם מוגבלות ושילובם בקהילה (מוגבלות שכלית התפתחותית, אוטיזם וכו') - "בית לחיים".

4

הפעלת מרכזי תעסוקה לאנשים עם צרכים מיוחדים.

5

הפעלת בתי ספר לחינוך מיוחד (התמחויות בלקויות למידה מורכבות, אוטיזם, מוגבלות שכלית, הפרעות נפשיות).

6

הרגולטור - משרד הרווחה ומשרד החינוך.

חטיבת רפואה

1

ניסיון של למעלה מ-20 שנה בניתוחים להסרת משקפיים בלייזר וניתוחי קטרקט בלייזר. ביצוע של למעלה מ-35 אלף ניתוחים בשנה, בהובלת ד"ר שמואל לוינגר - בעל שם עולמי בתחום הסרת משקפים, ניתוחי קטרקט וקרנית.

2

מרכזים רפואיים, לרבות מרפאות מומחים, בפריסה ארצית (חיפה, ב"ש, ירושלים ות"א) - 9 חדרי ניתוח מתקדמים לביצוע ניתוחי כירורגיה בינונית (אשפוז עד 23 שעות) ו-4 חדרי ניתוח לכירורגיה קטנה. מעל 12 אלף ניתוחים בשנה.

3

אסתטיקה – תחום פעילות חדש, 4 מרכזים לטיפול אסתטיקה רפואית בפריסה ארצית (חיפה, ב"ש, ירושלים ות"א).

4

ליווי הליכי פונדקאות ותרומת ביצית מחו"ל המבוצעים עבור זוגות ישראלים, ע"י צוות רפואי ישראלי בכיר בקליניקות בקייב, בטיביליסי וירבאן.

5

אנשי מקצוע המובילים בתחומם: רופאים מומחים בפוריות (IVF) והפריות, אמבריולוגים, מעבדות וצוות ליווי רגשי, אשר מלווים את הזוגות מהיום הראשון ועד הגשמת החלום - הבאת ילד לעולם.

6

תיווך תיירות מרפא בין שירותי הרפואה הישראלית המתקדמים לבין חולים מחו"ל, בעיקר ממזרח אירופה.

7

שיתופי פעולה עם צוותים רפואיים ומוסדות רפואה מהמובילים בתחומם בישראל.



סקירה כללית – שיחת משקיעים

דגשים עיקריים

- **הכנסות** - המשך מגמת צמיחה בהיקף ההכנסות בחציון הראשון וברבעון השני של השנה לעומת התקופות המקבילות אשתקד הנובעת מגידול בהיקף הפעילות בתחום הסיעוד ובתחום אוכלוסיות מיוחדות.
- **רווח תפעולי** - על אף הגידול בהכנסות, ירידה ברווח התפעולי בחציון הראשון וברבעון השני של השנה לעומת התקופות המקבילות אשתקד הנובעת בעיקרה מעלייה משמעותית ורוחבית במחירי התשומות, האטה בהיקף הפעילות בתחום ההשמות וכן לאור המשך הלחימה בין רוסיה לאוקראינה הממשיכה להעיב על פעילות מנור מדיקל. מנגד, השפעה חיובית החל מהרבעון השני בשל עדכון תעריפי שכר המינימום (בסיעוד ובאוכלוסיות מיוחדות).
- **רפואה** - לאור המצב הגיאופוליטי במזרח אירופה והשפעתו על מנור לאורך זמן, כמו גם חוסר הוודאות להימשכות האירוע, החברה בוחנת את דרכי הפעולה של מנור (ראה הרחבה בהמשך). פעילות עיניים ממשיכה לצמוח בקצב מתון יותר מהצפוי.
- **מחירי תשומות** - כחלק מהתמודדות הקבוצה עם שיעור האינפלציה, בחצי השנה האחרונה בוצעו מהלכי התייעלות אשר כללו, בין היתר, הפחתת עלויות וצמצום בהוצאות בעיקר במגזר אוכלוסיות מיוחדות. להערכתנו בשלב זה מהלכים אלו הושלמו ומוצו.
- **כללי** - החברה ביצעה מספר מהלכים, שמטרתם היערכות ליום שבו התחומים שתוצאותיהם נפגעו, יחזרו לפעילות צמיחה.

דגשים עיקריים - מגזר הסיעוד (במיליוני ₪)

- המשך מגמת צמיחה הנובעת מגידול ממספר המטופלים ומשעות הטיפול - עליה של 8.0% במספר שעות הטיפול במחצית שנת 2023 ביחס לתקופה המקבילה אשתקד ו- 7.1% ביחס לרבעון המקביל אשתקד.
- מספר המטופלים ושעות הטיפול נכון ליום 30 ביוני 2023 עומד על כ- 36,500 מטופלים ו- 1.9 מיליון שעות בחודש, בהתאמה.
- שיעור הרווח התפעולי בחציון עומד על כ- 7.3% לעומת כ- 7.9% בחציון המקביל אשר הושפע לשלילה, בין היתר, מריבוי ימי חג (3.5 ימי חג בחציון וברבעון הנוכחיים לעומת 2.5 ימי חג בחציון וברבעון המקבילים).
- עליית שכר מינימום – השפעה חיובית על הרווח התפעולי ברבעון השני, ואילך.
- הושלמה החלפת מערכת המידע המשמשת את חטיבת הסיעוד.
- מכרז הסיעוד – מועד ההגשה נדחה עד להודעה חדשה.

Q1-2022	Q2-2022	Q3-2022	Q4-2022	2022	Q1-2023	Q2-2023	H1-2022	H1-2023	סיעוד
299.0	306.0	309.0	311.0	1,225.0	321.0	338.0	605.0	659.0	הכנסות
23.5	24.2	19.8	15.9	83.4	26.7	21.7	47.7	48.4	רווח תפעולי
7.9%	7.9%	6.4%	5.1%	6.8%	8.3%	6.4%	7.9%	7.3%	שיעור רווח

דגשים עיקריים - מגזר משאבי אנוש (במיליוני ₪)

- האטה בפעילות ההשמות בנישה הייטק וגישה שונה לאור השפעות מאקרו רחביות הביאה לירידה בהיקף הפעילות ממקור זה.
- ירידה בשיעור הרווחיות הנובעת מ-
 - ירידה בפעילות ההשמות
 - ירידה ברווחיות בפרויקט הרכבת בהמשך לזכייה המחודשת בפרויקט
 - חג הפסח שהביא לירידה בפעילות המגזר לפני ואחרי החג
- מגמה חיובית הנובעת מגידול והידוק שיתוף הפעולה עם לקוחות שעבורם מספקת החברה שירותי ניהול פרויקטים שונים (רכבת ישראל, השמת בעלי מוגבלויות וכיו"ב).
- שודרגה מערכת המידע שמשמשת את החטיבה.

Q1-2022	Q2-2022	Q3-2022	Q4-2022	2022	Q1-2023	Q2-2023	H1-2022	H1-2023	משאבי אנוש
113.0	105.0	105.0	103.0	425.0	106.0	102.0	218.0	207.0	הכנסות
15.7	13.0	11.6	10.2	50.5	10.0	7.2	28.7	17.2	רווח תפעולי
13.9%	12.4%	11.1%	9.9%	11.9%	9.4%	7.1%	13.2%	8.3%	שיעור רווח

דגשים עיקריים - מגזר אוכלוסיות מיוחדות

(במיליוני ₪)

- המשך מגמת צמיחה מתונה בהכנסות לצד ירידה בשיעור הרווח התפעולי בתקופת הדוח לעומת התקופה המקבילה אשתקד.
- מחד: התייקרות במחירי התשומות – שכר, שכ"ד, אחזקה ומזון. מאידך: עליית שכר מינימום החל מהרבעון השני ואילך.
- שיפור בשיעור הרווח ברבעון הנוכחי לעומת הרבעון הקודם, בין היתר, לאור מהלך התייעלות אשר להערכת החברה מוצה במלואו.
- דיור וחינוך – עליה במספר התלמידים ויציבות בכמות הדיירים.

Q1-2022	Q2-2022	Q3-2022	Q4-2022	2022	Q1-2023	Q2-2023	H1-2022	H1-2023	אוכלוסיות מיוחדות
115.0	112.0	115.0	120.0	462.0	117.0	120.0	227.0	237.0	הכנסות
11.1	10.5	11.4	8.4	41.3	5.4	7.5	21.6	12.9	רווח תפעולי
9.6%	9.4%	9.9%	7.0%	8.9%	4.6%	6.3%	9.5%	5.4%	שיעור רווח

דגשים עיקריים - מגזר רפואה

עיניים:

- עלייה מתונה בהכנסות בחציון הראשון וברבעון השני לעומת התקופות המקבילות אשתקד.
- ביצוע צעדי התייעלות וחסכון בהוצאות ומנגד עלייה בתשומות – שכר עבודה, חומרים מתכלים המשמשים לניתוחים הכירורגיים (לרבות השפעת מט"ח), אחזקת מרפאות, וכן בשל השקת פעילות חדשה בתחום האסתטיקה שהביאה לירידה ברווח התפעולי.
- פעילות האסתטיקה – פעילות הנמצאת בשלבי חדירה והתבססות. על פי התוכנית העסקית צפי להצגת הפסד שיצומצם עד לאיזון הצפוי בעוד כשנה (3-4 רבעונים).

מנור:

- בהתאם לפרסומים לא רשמיים - צפויה לחול תקנה חדשה, שתאסור על המשך פעילות בגיאורגיה: משכך, להבנת החברה, החל מינואר 2024 לא יהיה ניתן עוד לקיים פעילות של תרומת ביצית ופונדקאות בגיאורגיה.
- הפעילות באוקראינה מבוצעת בעצימות נמוכה לאור המשך הלחימה בין רוסיה לאוקראינה. מנגד, החלופה שהקימה החברה בארמניה מאפשרת המשך פעילות ומתן שירות.
- פגיעה משמעותית בפעילות הפונדקאות של מנור בשל המלחמה באוקראינה, שהובילה להפחתת מוניטין בסך של 16.1 מיליון ₪ בהתאם להערכת שווי.
- המשך מגמת התייצבות בתיירות מרפא.

דגשים עיקריים - מגזר רפואה (במיליוני ₪) (המשך)

מנור (המשך):

- בעקבות המלחמה המתמשכת באוקראינה ואי הוודאות לגבי המשך הפעילות בגיאורגיה, ביסוס והעתקת פעילות מנור בתחום הפונדקאות ותרומת ביציות לאזורים גאוגרפיים חדשים. הערכה היא כי מתן השירותים בפועל מיעדים אלו תבשיל להפעלה בתחילת שנת 2024.
- המשך ביקושים גבוהים לשירותים אותם מציעה מנור מדיקל הנתקלים בשלב זה ב"כושר ייצור" נמוך אגב המשך המלחמה.

רפואה	H1-2023	H1-2022	Q2-2023	Q1-2023	2022	Q4-2022	Q3-2022	Q2-2022	Q1-2022
הכנסות	124.3	123.5	59.7	64.5	251.0	64.0	63.5	61.6	61.9
רווח (הפסד) תפעולי לפני ירידת ערך	(7.4)	3.2	(6.4)	(1.1)	4.1	0.5	0.3	1.4	1.8
(ירידת) ערך מוניטין	(16.1)	-	(16.1)	-	-	-	-	-	-
רווח (הפסד) תפעולי אחרי ירידת ערך מוניטין	(23.5)	3.2	(22.5)	(1.1)	4.1	0.5	0.3	1.4	1.8
שיעור רווח (הפסד)	(18.9%)	2.6%	(37.6%)	(1.7%)	1.6%	0.8%	0.5%	2.3%	2.9%

דגשים עיקריים - מגזר רפואה (במיליוני ₪) (המשך)

הכנסות	רבעון				חציון			
	סה"כ	מנור	עיניים		סה"כ	מנור	עיניים	
הכנסות	61.6	12.8	48.8	Q2-2022	123.5	24.2	99.3	H1-2022
	59.7	9.3	50.4	Q2-2023	124.3	19.5	104.8	H1-2023
רווח תפעולי של חברות הבנות (מדווח)	3.9	(0.4)	4.3	Q2-2022	8.3	(2.8)	11.1	H1-2022
	(4.6)	(6.3)	1.6	Q2-2023	(4.0)	(10.3)	6.3	H1-2023
הוצאות הפחתה	(2.5)	(0.8)	(1.8)	Q2-2022	(5.1)	(1.5)	(3.5)	H1-2022
	(1.7)	(0.1)	(1.7)	Q2-2023	(3.4)	(0.1)	(3.3)	H1-2023
ירידת ערך מוניטין	-	-	-	Q2-2022	-	-	-	H1-2022
	(16.1)	(16.1)	-	Q2-2023	(16.1)	(16.1)	-	H1-2023
רווח תפעולי מאוחד לאחר הפחתות	1.4	(1.2)	2.6	Q2-2022	3.2	(4.3)	7.5	H1-2022
	(22.5)	(22.4)	0.0	Q2-2023	(23.5)	(26.5)	3.0	H1-2023

אביב סיינטיפיק:

- התקדמות חיובית בהיקף הפעילות במרכז בפלורידה.
- עיכוב בפתיחת המרכז שנבנה בניו יורק. המשך יישום והטמעה של תוכנית התייעלות.
- ינואר 2023 - העמדת החלק השני של הלוואה המירה בסך של 7 מיליון דולר (כ-24.7 מיליון ₪). בסך הכל הועמדו על ידי הקבוצה הלוואות המירות למניות בהיקף כולל של 13 מיליון דולר.

הוצאות ועידכון תחזית

הוצאות מכירה ושיווק והוצאות הנהלה וכלליות:

- מכירה ושיווק - עליה קלה בשיעור ההוצאות אשר הסתכם בכ-0.8% בחציון וברבעון השני לעומת 0.7% בתקופות המקבילות אשתקד בעיקר לאור פעילות שיווק ופרסום ב"עיניים".
- הנהלה וכלליות - ירידה בשיעור ההוצאות ברבעון השני אשר הסתכם בכ-11.1% לעומת 11.3% בתקופה המקבילה לאור צמצום בסך ההוצאות. בחציון הנוכחי לעומת החציון המקביל חלה עלייה מ-11.2% ל-11.4% הנובעת מגידול בהוצאות שכר ואחזקה.

מימון:

- הוצאות מימון נטו: הגידול בחציון וברבעון השני לעומת התקופות המקבילות אשתקד נובע מעליה בהוצאות ריבית בגין אשראי בנקאי וריבית בגין חכירה לאור עלייה בריבית הפריים. מנגד, יש להביא בחשבון כי ברבעון הראשון אשתקד נרשמו הכנסות מימון חד פעמיות בסך של כ-3.2 מיליון ש"ח כתוצאה משינויים בשווי ההתחייבות בגין רכישת מנור מדיקל.

עדכון תחזית לשנת 2023:

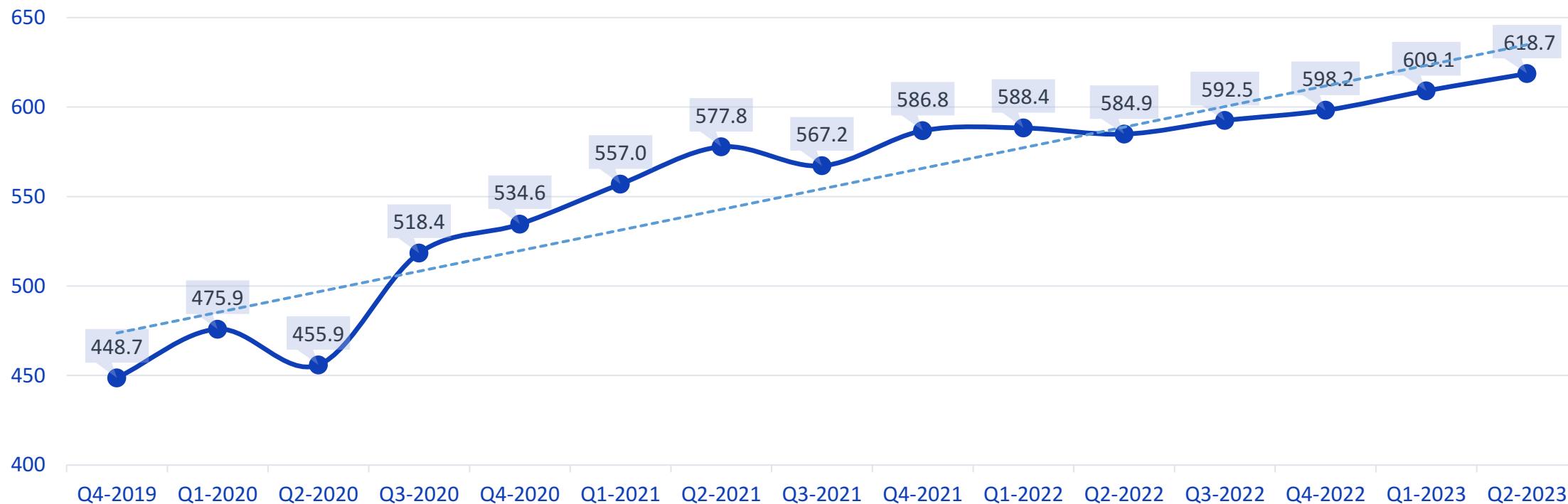
- צפי הכנסות: 2.45-2.5 מיליארד ₪ (לעומת 2.4-2.5 מיליארד ₪ בתחזית הקודמת).
- רווח תפעולי: של 145-150 מיליון ₪ לא כולל הפחתות לירידת ערך מוניטין (לעומת 185-192 מיליון ₪ בתחזית הקודמת).

תמצית נתונים ל-6 חודשים ורבעון שני של 2022 vs. 2023 (מיליוני ₪)

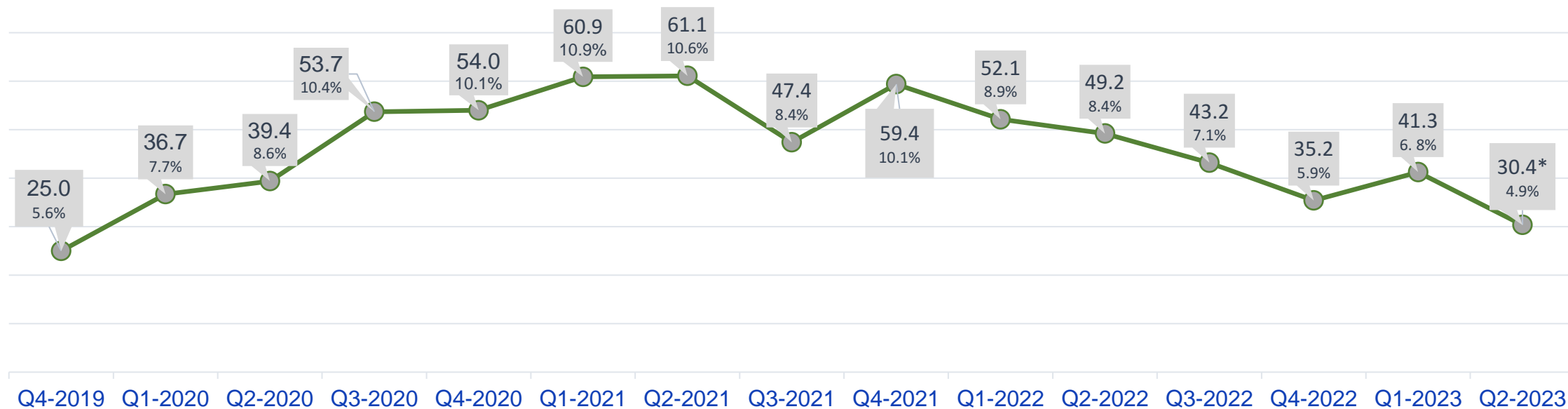
H1/2023 vs. H1/2022	
הכנסות	+ 4.7% 1,227.8 מיליון ₪
רווח גולמי	(8.0%) 221.7 מיליון ₪
רווח תפעולי	(29.3%) 71.6* מיליון ₪
רווח נקי	(65.4%) 23.6 מיליון ₪
EBITDA	(19.9%) 116 מיליון ₪
Q2/2023 vs. Q2/2022	
הכנסות	+ 5.8% 618.7 מיליון ₪
רווח גולמי	(12.8%) 104.2 מיליון ₪
רווח תפעולי	(38.3%) 30.4* מיליון ₪
רווח נקי	(109.6%) (3) מיליון ₪
EBITDA	(25.0%) 53.2 מיליון ₪

* לא כולל הפחתת מוניטין בסך 16.1 מיליון ש"ח

התפתחות הכנסות לפי רבעונים (מיליוני ₪)



התפתחות רווח תפעולי לפי רבעונים (מיליוני ₪)

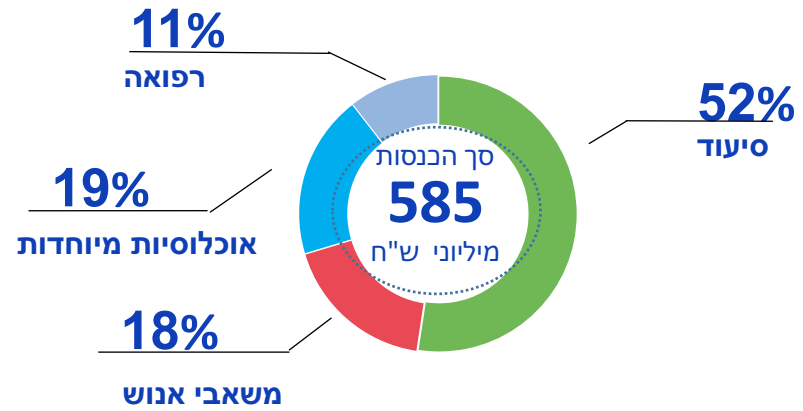


● סך רווח תפעולי מאוחד

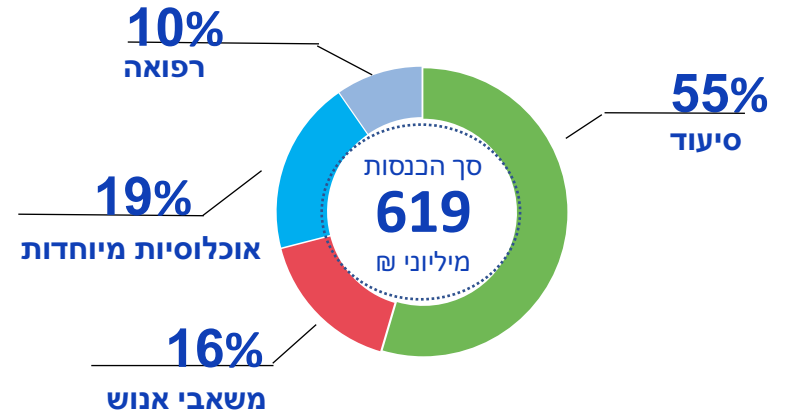
* לא כולל הפחתת מוניטין בסך 16.1 מיליון ש"ח

התפלגות הכנסות ורווח תפעולי לרבעון שני *2023 vs. 2022 (במיליוני ₪)

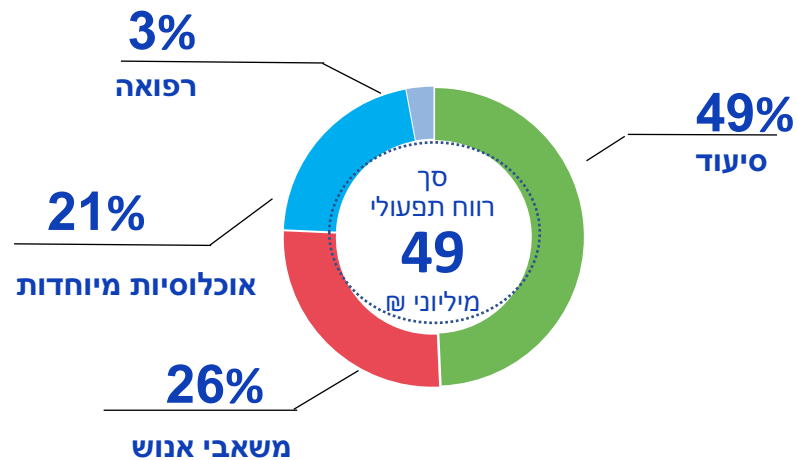
Q1-2022



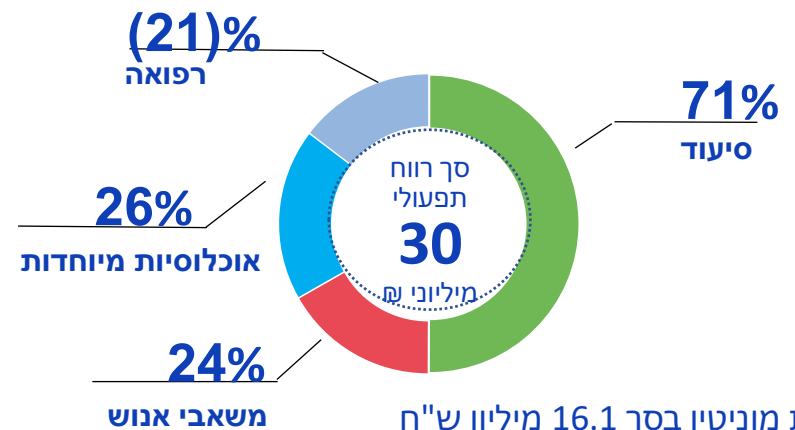
Q2-2023



Q1-2022

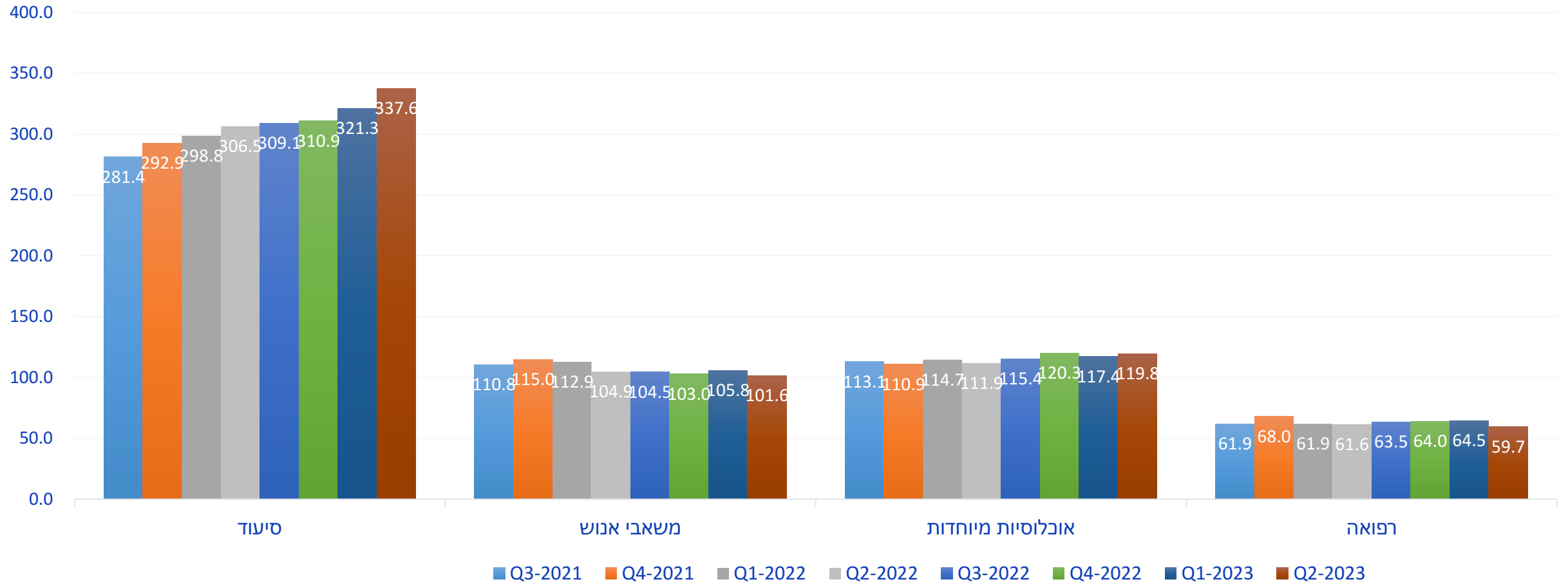


Q2-2023

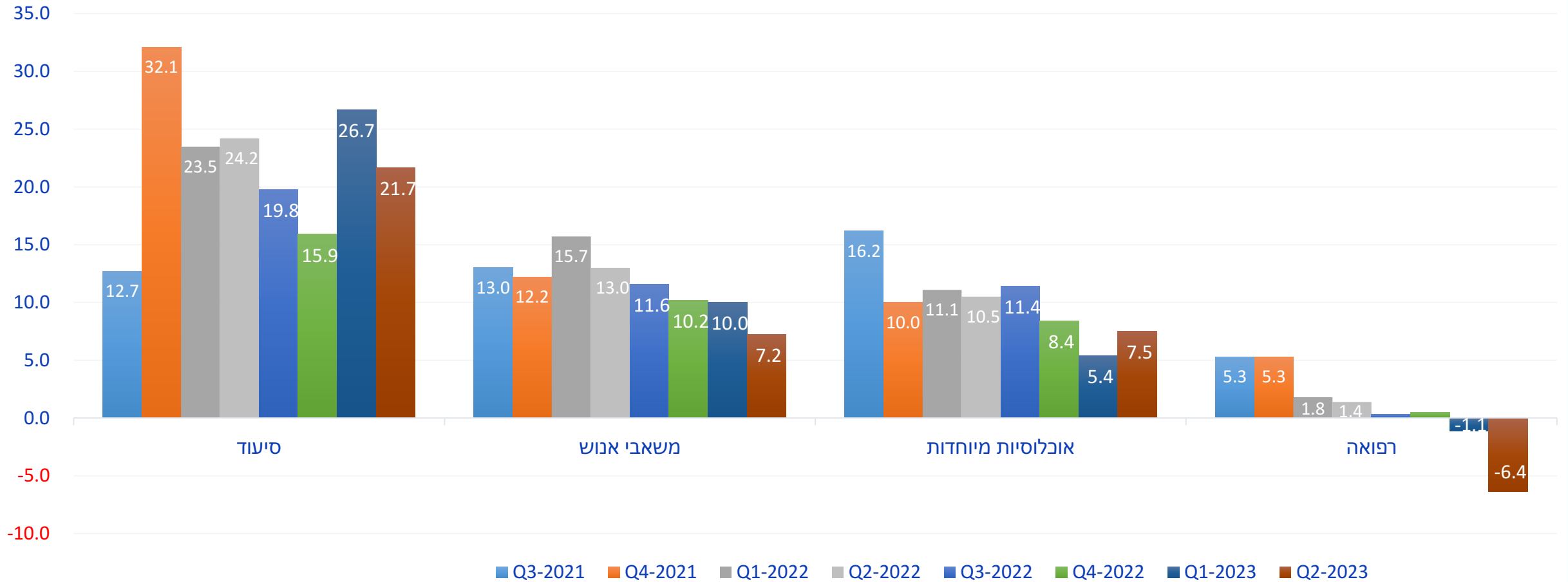


* לא כולל הפחתת מוניטין בסך 16.1 מיליון ש"ח

התפתחות הכנסות לפי מגזרי פעילות ברבעונים (במיליוני ₪)



התפתחות רווח תפעולי לפי מגזרי פעילות ברבעונים (במיליוני ₪)



* לא כולל הפחתת מוניטין בסך 16.1 מיליון ש"ח

דוח רווח והפסד לחציון הראשון של 2022 vs. 2023 (במיליוני ₪)

הפרש באחוזים	הפרש	H1-22	H1-23	
4.7%	54.6	1,173.2	1,227.8	הכנסות
(8.0%)	(19.2)	240.9	221.7	רווח גולמי
		19.6%	18.1%	%
7.5%	10.5	139.6	150.1	מכירה, הנהלה וכלליות ואחרות
(29.3%)	(29.7)	101.3	71.6	רווח הפעלה לפני ירידת ערך מוניטין
		8.6%	5.8%	%
		0.0	16.1	ירידת ערך מוניטין
(45.2%)	(45.8)	101.3	55.5	רווח הפעלה
		8.6%	4.5%	%
220.8%	5.5	2.5	8.0	הוצאות (הכנסות) מימון
(27.1%)	2.3	(8.4)	(6.1)	חלק בהפסדי חברה כלולה
(54.3%)	(49.1)	90.5	41.4	רווח לפני מס
(19.9%)	(4.4)	22.2	17.8	מסים על ההכנסה
(65.5%)	(44.7)	68.3	23.6	רווח נקי
		5.8%	1.9%	%
(168.0%)	(1.8)	1.1	(0.7)	חלק המיעוט בתוצאות
(63.8%)	(42.9)	67.2	24.3	חלק בעלי מניות החברה
		144.8	116.0	EBITDA

דוח רווח והפסד לרבעון השני של 2022 vs. 2023 (במיליוני ₪)

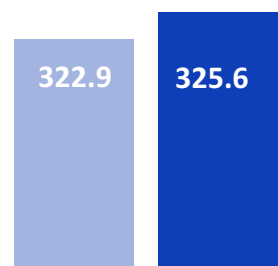
הפרש באחוזים	הפרש	Q2-22	Q2-23	
5.8%	33.8	584.9	618.7	הכנסות
(12.8%)	(15.3)	119.5	104.2	רווח גולמי
		20.4%	16.8%	%
5.0%	3.5	70.3	73.8	מכירה, הנהלה וכלליות ואחרות
(38.3%)	(18.8)	49.2	30.4	רווח הפעלה לפני ירידת ערך מוניטין
		8.4%	4.9%	%
		0.0	16.1	ירידת ערך מוניטין
(71.0%)	(35.0)	49.2	14.2	רווח הפעלה
		8.4%	2.3%	%
95.1%	2.7	2.8	5.5	הוצאות (הכנסות) מימון
(7.4%)	0.3	(4.2)	(3.9)	חלק בהפסדי חברה כלולה
(88.4%)	(37.3)	42.2	4.9	רווח לפני מס
(27.6%)	(3.0)	10.9	7.9	מסים על ההכנסה
(109.6%)	(34.3)	31.3	(3.0)	(הפסד) רווח נקי
		5.4%	(0.5%)	%
0.0%	(1.1)	0.0	(1.1)	חלק המיעוט בתוצאות
(106.0%)	(33.2)	31.3	(1.9)	חלק בעלי מניות החברה
		70.9	53.2	EBITDA

תוצאות המגזרים לפי רבעונים (במיליוני ₪)

Q1-22		Q2-22		H1-22		Q1-23		Q2-23		H1-23		
אחוז	סכום	אחוז	סכום	אחוז	סכום	אחוז	סכום	אחוז	סכום	אחוז	סכום	
מההכנסה		מההכנסה		מההכנסה		מההכנסה		מההכנסה		מההכנסה		
50.8%	298.8	52.4%	306.5	51.6%	605.3	52.7%	321.3	54.6%	337.6	53.7%	658.9	הכנסות
19.2%	112.9	17.9%	104.9	18.6%	217.8	17.4%	105.8	16.4%	101.6	16.9%	207.5	כח עזר בתחום הסיעוד
19.5%	114.7	19.1%	111.9	19.3%	226.6	19.3%	117.4	19.4%	119.8	19.3%	237.2	כח אדם בתחום משאבי אנוש
10.5%	61.9	10.5%	61.6	10.5%	123.5	10.6%	64.5	9.7%	59.7	10.1%	124.3	מסגרות לאנשים עם צרכים מיוחדים
0.0%	0.1	0.0%	0.1	0.0%	0.2	0.0%	0.2	0.1%	0.5	0.1%	0.7	רפואה
0.0%	(0.1)	0.0%	(0.1)	0.0%	(0.2)	0.0%	(0.2)	(0.1%)	(0.5)	(0.1%)	(0.7)	פעילויות אחרות
												התאמות
100.0%	588.4	100.0%	584.9	100.0%	1,173.2	100.0%	609.1	100.0%	618.7	100.0%	1,227.8	סה"כ הכנסות במאוחד
												תוצאות המגזר
7.9%	23.5	7.9%	24.2	7.9%	47.7	8.3%	26.7	6.4%	21.7	7.3%	48.4	כח עזר בתחום הסיעוד
13.9%	15.7	12.4%	13.0	13.2%	28.7	9.4%	10.0	7.1%	7.2	8.3%	17.2	כח אדם בתחום משאבי אנוש
9.6%	11.1	9.4%	10.5	9.5%	21.6	4.6%	5.4	6.3%	7.5	5.4%	12.9	מסגרות לאנשים עם צרכים מיוחדים
2.9%	1.8	2.3%	1.4	2.6%	3.2	(1.7%)	(1.1)	(10.6%)	(6.4)	(6.0%)	(7.4)	רפואה
	0.0		0.0		0.1		0.1		0.1		0.2	פעילויות אחרות
	0.0		0.0		0.1		0.2		0.2		0.4	התאמות
8.9%	52.1	8.4%	49.2	8.6%	101.3	6.8%	41.3	4.9%	30.4	5.8%	71.6	סה"כ תוצאות במאוחד לפני ירידת ערך מוניטין
									(16.1)		(16.1)	ירידת ערך מוניטין
8.9%	52.1	8.4%	49.2	8.6%	101.3	6.8%	41.3	2.3%	14.3	4.5%	55.5	סה"כ תוצאות במאוחד
	(4.2)		(4.2)		(8.4)		(2.6)		(3.9)		(6.5)	אביב סנטיפיק
	0.3		(2.8)		(2.5)		(2.2)		(5.5)		(7.7)	הכנסות (הוצאות) ריבית, נטו
8.2%	48.2	7.2%	42.2	7.7%	90.4	6.0%	36.5	0.8%	4.9	3.4%	41.3	רווח מאוחד לפני מיסים על ההכנסה

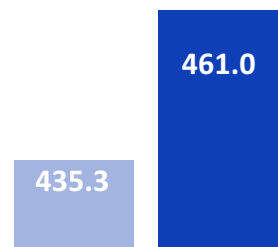
נתונים כספיים נבחרים ליום 30 ביוני 2023 vs 31 בדצמבר 2022 (במיליוני ₪)

התחייבויות לא שוטפות



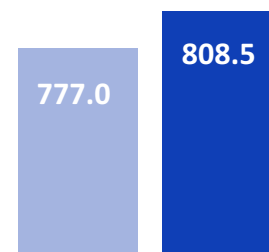
31.12.22 30.06.23

התחייבויות שוטפות



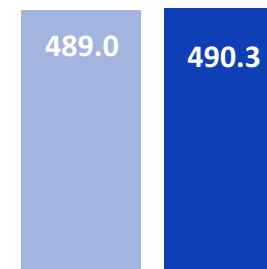
31.12.22 30.06.23

נכסים לא שוטפים



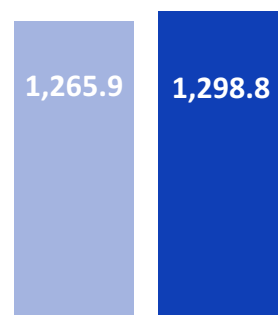
31.12.22 30.06.23

נכסים שוטפים



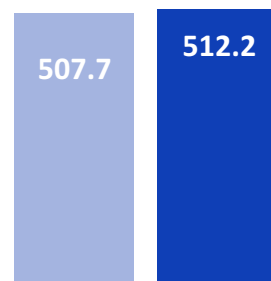
31.12.22 30.06.23

סך מאזן



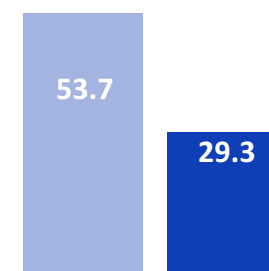
31.12.22 30.06.23

הון עצמי



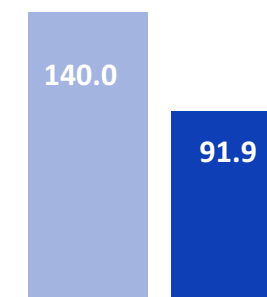
31.12.22 30.06.23

הון חוזר, נטו



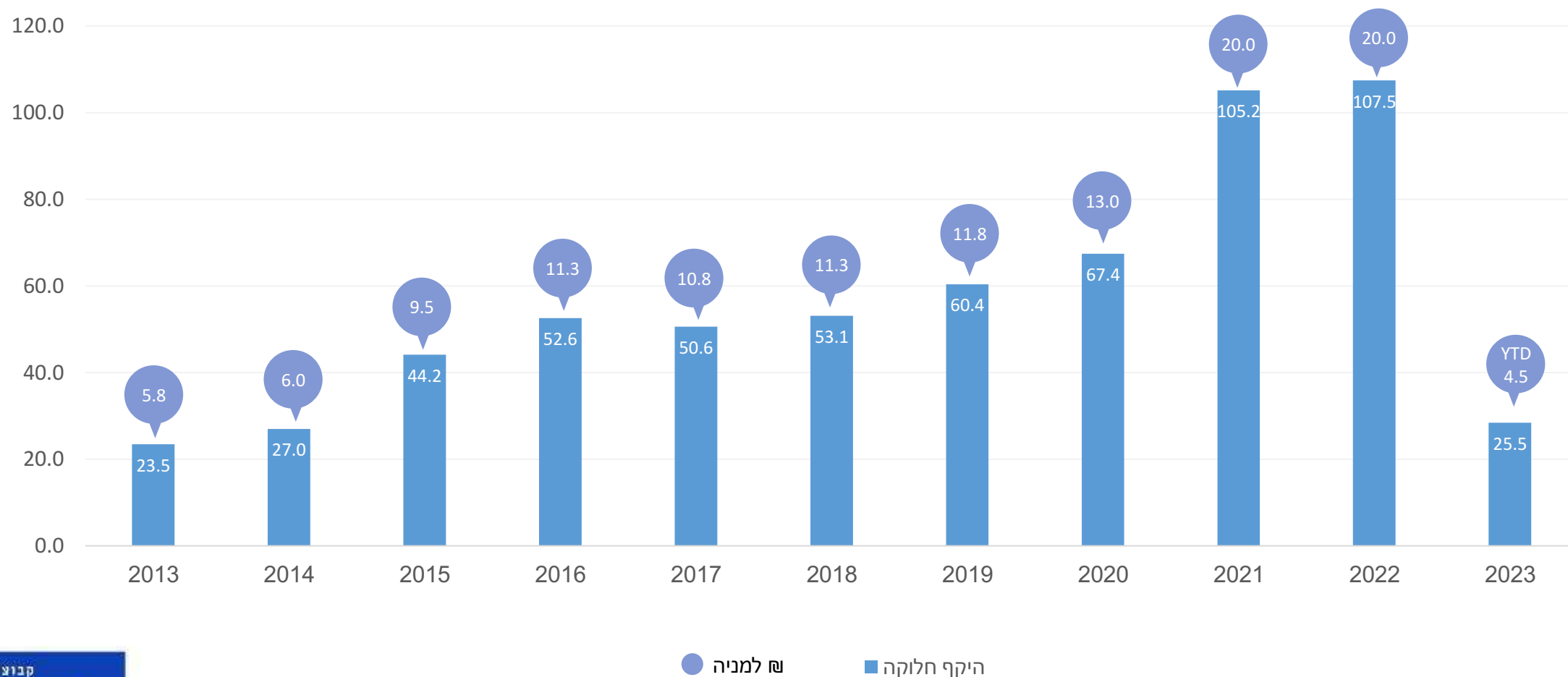
31.12.22 30.06.23

מזומנים ושווי מזומנים



31.12.22 30.06.23

חלוקת דיבידנדים בפועל בין השנים 2013-2023 | כ-616.9 מיליוני ₪





תודה