



מצגת משקיעים

מרץ 2025



הבהרה - מידע צופה פני עתיד

המידע הכלול במצגת זו הינו תמצית בלבד, אינו ממצה את מלוא הנתונים אודות החברה ופעילותה, ואינו מחליף עיון בדוחות התקופתיים, ובדיווחיה השוטפים של החברה, כפי שדווחו לרשות ניירות ערך באמצעות אתר ההפצה של המגנ"א. ככל וקיימת סתירה בין האמור במצגת זו לבין האמור בדיווחיה של החברה, יגבר האמור בדיווחי החברה. המצגת עשויה לכלול מידע שלא הוצג בדוחות ובדיווחי החברה בעבר, ו/או הוצג באופן, אפיון, עריכה, עיבוד, או פילוח שונים מהאופן בו מידע זה מוצג במצגת. יצוין כי תוצאות עבר אינן מעידות בהכרח על ביצועים עתידיים.

מצגת זו כוללת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968. מידע כאמור כולל בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות ואומדנים, לרבות מידע המובא בדרך של איורים, גרפים, סקירות וכל מידע אחר המובא בכל דרך, המתייחס לאירועים ו/או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על נקודת ראותה והערכתה הסובייקטיבית של הנהלת החברה, המתבססת, בין השאר, על ניתוח מידע כללי, הידוע להנהלת החברה בעת עריכת מצגת זו, ובכלל זאת, הערכות שוק של מתחריה, נתונים סטטיסטיים שפרסמו גופים ורשויות שונות, פרסומים מקצועיים, פרסומים ציבוריים, מחקרים וסקרים, אשר לא ניתנה בהם התחייבות לנכונות ו/או לשלמותו של המידע הכלול בהם ונכונותו לא נבחנה על ידי החברה באופן עצמאי. התממשותו או אי התממשותו של המידע צופה פני עתיד מושפע, בין היתר, מגורמי סיכון המאפיינים את פעילות החברה, וכן מהתפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, אשר השפעתם על החברה בלתי ניתנת לחיזוי מראש ואשר אינם מצויים בשליטת החברה. לפיכך, קוראי מצגת זו מזהירים בזאת, כי תוצאותיה והישיגיה בפועל של החברה בעתיד עלולים להיות שונים מהותית מאלו שהוצגו במידע צופה פני עתיד המובא במצגת זו.

החברה אינה מתחייבת לעדכן ו/או לשנות כל תחזית ו/או הערכה כאמור על מנת שישקפו אירועים ו/או נסיבות אשר ישררו לאחר מועד עריכת המצגת. כמו כן מובהר, כי תוכניות ואסטרטגיות של החברה הכלולות במצגת זו נכונות למועד פרסומן ויכול וישתנו בהתאם להחלטות הנהלת החברה מעת לעת. מצגת זו נועדה למסירת מידע בלבד והיא אינה מהווה הצעה לרכישת ניירות ערך של החברה או הזמנה לקבלת הצעות כאמור והאמור בה אינו מהווה המלצה או חוות דעת או תחליף לשיקול דעת של המשקיע. המצגת גם אינה מתיימרת להקיף או להכיל את כל המידע העשוי להיות רלוונטי לצורך קבלת החלטה כלשהי בנוגע להשקעה בניירות הערך של החברה.

קבוצת דנאל הסיפור שלנו



50 שנה קבוצת דנאל נוגעת בכל יום בעשרות אלפי אנשים, בצמתים חשובים מרגשים ומיוחדים בחייהם. קבוצת דנאל מייחסת חשיבות עליונה לרמת שירות גבוהה, אמינות, מקצועיות, שקיפות ומעל הכל אהבת אדם.

בקבוצת דנאל אנו מבינים את התפקיד והמשמעות שלנו במסע החיים של הלקוחות שלנו, ויודעים שיש לנו את היכולת והאחריות להשפיע ולעזור ברגעי האמת. אנו מאמינים שבהחלטות החשובות בחיים: בריאות, קריירה ובדאגה לאנשים היקרים לכם, אתם יכולים להרגיש בטוחים בבחירה שלכם.

לבחור חכם בלב שלם.



קבוצת דנאל נוסדה בשנת 1974

הונפקה לראשונה בבורסה בתל אביב

ב-1992 ומאז היא חברה ציבורית

דיבידנד שחולק ב- 10 שנים האחרונות כ- 666.2 מיליון ש"ח
שווי שוק כ- 2.24 מיליארד ש"ח ליום 24.03.2025

מעסיקה למעלה מ- 35 אלף עובדים

מחזור הכנסות ב- 2024 של כ- 2.8 מיליארד ש"ח

חברה ללא גרעין שליטה

כ- 40% מהבעלות על מניות החברה נמצאת בידי הציבור,

44% על ידי גופים מוסדיים בשוק ההון

וכ- 16% בידי בעלי עניין אחרים

מגזר סיעוד
לקשישים



מגזר פריון



מגזר
שירותים
רפואיים



5 תחומי
פעילות

מגזר
משאבי אנוש



AV/V

מגזר
אוכלוסיות מיוחדות

be

קבוצת
דנאל

בוחרים חכם בלב שלם



קבוצת דנאל - מבנה אחזקות

קבוצת
דנאל

לבחור חכם בלב שלם



AVIV
Aviv Scientific



קבוצת
דנאל

בוחרים חכם בלב שלם



קבוצת דנאל - הנהלה

סיגל רגב

יו"ר דירקטוריון קבוצת דנאל



דודו מזרחי

מנכ"ל קבוצת דנאל



דפנה לורנץ

סמנכ"לית
מערכות מידע



אילן עובדיה

סמנכ"ל כספים
קבוצת דנאל



מיכל צוק

סמנכ"לית פיתוח
עסקי ותפעול
קבוצת דנאל



נועה להב

סמנכ"לית
משאבי אנוש סגל



יגאל נחתומי

מנכ"ל
בית אקשטיין



דרור פלנבאום

מנכ"ל
דנאל סיעוד



איל צפריר

מנכ"ל
דנאל משאבי אנוש

50 שנות הצלחה

אכפתיות

- קודם כל בני אדם
- נמצאים בפרטים הקטנים

אמינות

- ניסיון וידע נצבר על פני כבר 50 שנה
- שקיפות ובקרה מקצועית וקפדנית

מקצועיות

- יכולות ניהול לוגיסטיות ותפעוליות של מערכות גדולות
- מובילות שוק בכל הפעילויות וחתימה מתמדת למצוינות ולהרחבת מעגל הלקוחות
- הצעת ערך משולבת המשלבת יכולות ופתרונות בכל תחומי הפעילות של החברה

טכנולוגיה

- שילוב כלים טכנולוגיים מתקדמים וחדשנות טכנולוגית לטובת שליטה ובקרה והשגת מיקסום התהליכים העסקיים

קבוצת
דנאל

בוחרים חכם בלב שלם



דגשים עיקריים

➤ בשנת 2024 צמיחה של 10.2% בהכנסות ו- 18.4% ברווח תפעולי, לפני הפחתות חד פעמיות (מוניטין במגזר הפריזון והשקעה באביב) ביחס לשנה קודמת, וצמיחה של 9.5% בהכנסות אל מול ירידה של 15.4% ברווח התפעולי לפני הפחתות חד פעמיות ביחס לרבעון המקביל אשתקד, בעיקר בגין 3.5 ימי חג שחלו ברבעון הרביעי ולא היו ברבעון המקביל אשתקד.

➤ ברבעון רביעי 2024, הפחתת מוניטין במגזר הפריזון בסך של 14.1 מיליון ש"ח והפחתת השקעה כולל הלוואה המירה באביב בסך של 94.1 מיליון ש"ח, סה"כ - 108.2 מיליון ש"ח. בשנת 2023, הפחתת מוניטין במגזר פריזון בסך של 89.7 מיליון ש"ח.

דגשים עיקריים (המשך)

- **מגזר הסיעוד** – ירידה של 9.8% ברווח התפעולי ביחס לשנה קודמת ו- 45.1% ביחס לרבעון מקביל אשתקד, בעיקר בשל 3.5 ימי חג שחלו ברבעון הרביעי ולא היו בשנה קודמת.
- **מגזר אוכלוסיות מיוחדות** – ממשיך להציג תוצאות חזקות ביחס לתקופות המקבילות אשתקד – שנתי ורבעוני, עליה ברווח התפעולי של 68.9% ו- 34.4%, בהתאמה.
- **מגזר משאבי אנוש** – עליה בהכנסות וברווח התפעולי הן ביחס לשנה קודמת והן ביחס לרווח התפעולי
- **מגזר פריזון** – המשך ההפסדים שעיקרם נובע מפעילות הפונדקאות, תוך המשך בצמצום פעילות הפונדקאות תוך צמצום מספר ההסכמים הישנים באמצעות השלמת תהליכי הפריזון במטרה להביא לצמצום ההפסדים, וחלקם נובע מפעילות תיירות המרפא בשל השפעות מלחמת חרבות ברזל
- **מגזר שירותים רפואיים** – בשנת 2024, התייצבות על רמת פעילות גבוהה מזו של שנה קודמת, הן בניתוחי לייזר והן בניתוחים כירורגיים, המשקפת עליה של 15.5% בהכנסות ו- 153.2% ברווח תפעולי, בדומה לצמיחה ברבעון אל מול רבעון מקביל אשתקד – 16.8% ו- 72.4%, בהתאמה

אסטרטגיה

לחברה תוכנית אסטרטגית מקיפה ורב שנתית בדגש על התמקדות בהאצת הצמיחה ושיפור הרווחיות



שיפור השירותים ויעילות
תפעולית

שיפור הרווחיות



התרחבות סינרגטית
לפעילות הליבה

התמקדות בהאצת צמיחה



חיזוק והעמקת
הפעילויות הקיימות

קבוצת
דנאל

בוחרים חכם בלב שלם



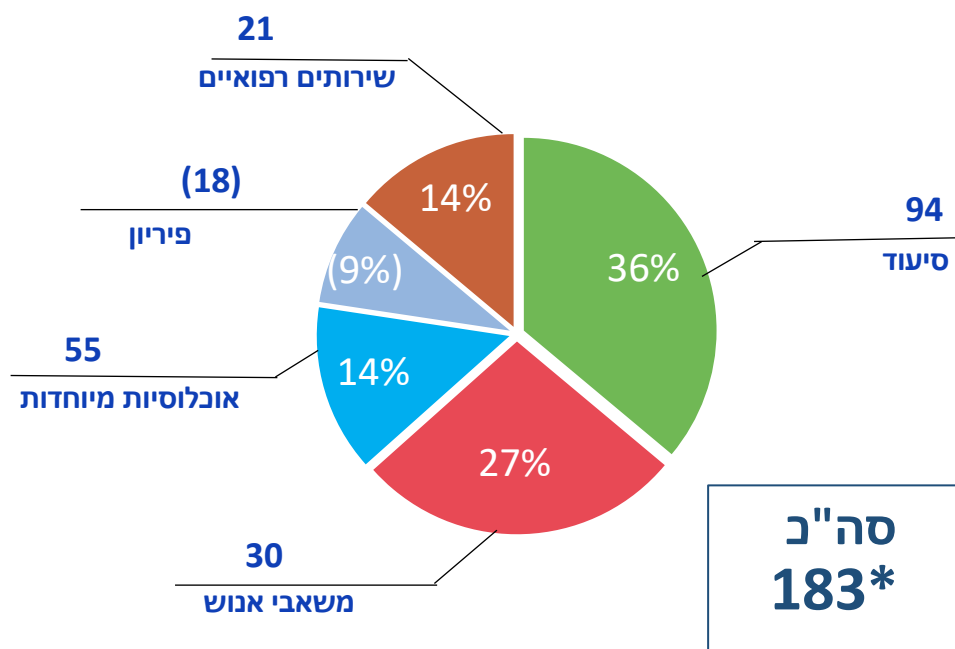
אסטרטגיה (המשך)

לקראת סוף 2024 השלימה הקבוצה הכנת תוכנית אסטרטגית לצמיחה לשלוש השנים הקרובות שעל פיה:

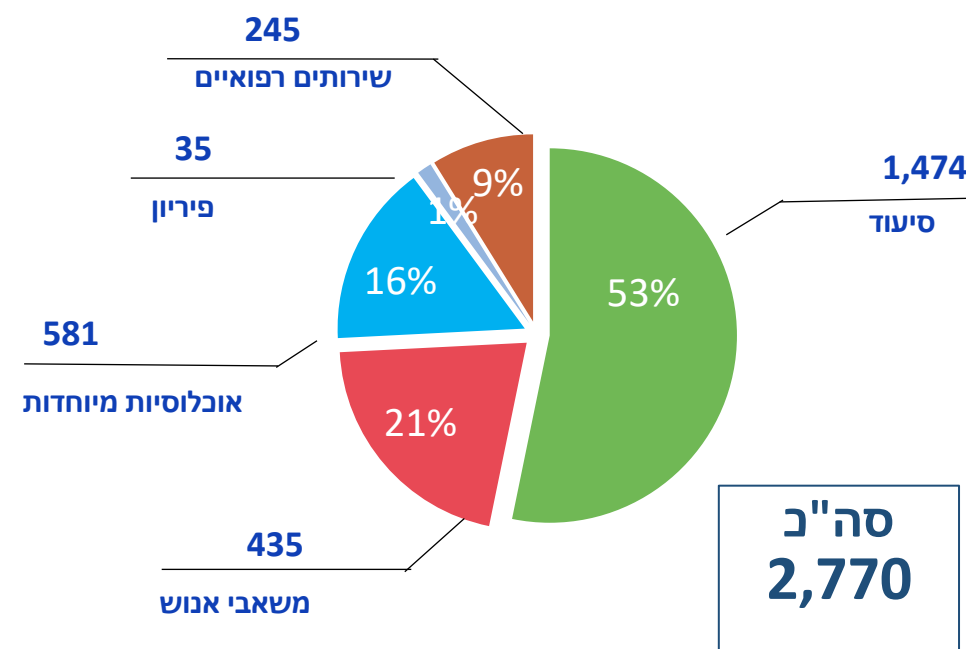
- (א) הקבוצה תחזק ותרחיב את פעילותה, תוך התמקדות בהאצת הצמיחה בעסקי הליבה של הקבוצה – סיעוד, אספקת שירותים לאוכלוסיות מיוחדות ותחום משאבי האנוש וזאת הן על-ידי צמיחה אורגנית והן באמצעות בחינת רכישת פעילויות המחזקות את תחומי הפעילות הקיימים בדגש על האצת הצמיחה בהם.
- (ב) הקבוצה תפעל להרחבה והעשרה של מגוון השירותים אשר היא מציעה ללקוחותיה ולצורך זה תפעל לניצול התשתיות והיכולות הקיימות בקבוצה לפיתוח שירותים חדשים, בתחומי הפעילות הקיימים שלה, וכן תבחן לצורך זה אף רכישת פעילויות ושיתוף פעולה עם חברות בעלות פעילות משלימה.
- (ג) הקבוצה תפעל לשיפור השירותים המסופקים על-ידה ללקוחותיה ולמיקסום יעילותה התפעולית במטרה לשפר את הרווח התפעולי באמצעות יישום והטמעה של כלים טכנולוגיים מתקדמים, שיפור שיטות עבודה, שינויים מבניים, ועוד.

מגזרי פעילות (במיליוני ₪)

רווח תפעולי 2024



הכנסות 2024



* סך רווח תפעולי - ללא הפחתת מוניטין

קבוצת
דנאל

בוחרים חכם בלב שלם





מגזר הסיעוד

1

דנאל סיעוד היא חברת הסיעוד
הפרטית הגדולה בישראל

2

פריסה ארצית (40 סניפים) בהם
אנשי מקצוע בתחומי הסיעוד

3

שירות סיעודי לכ-39 אלף
קשישים באמצעות כ-29 אלף
מטפלות ומטפלים

4

הפעלת מוקד שירות לקוחות
ארצי לצורכי בקרה ושירות
מקצועי מיטבי

5

כלי שליטה ובקרה טכנולוגיים
מתקדמים (CRM)

6

הכרות וניסיון רב שנים עם
הרגולטורים - המוסד לביטוח
לאומי ומשרד הרווחה

קבוצת
דנאל

בוחרים חכם בלב שלם



לבחור חכם בלב שלם

מגזר הסייעוד - דגשים לתקופה (במיליוני ₪)

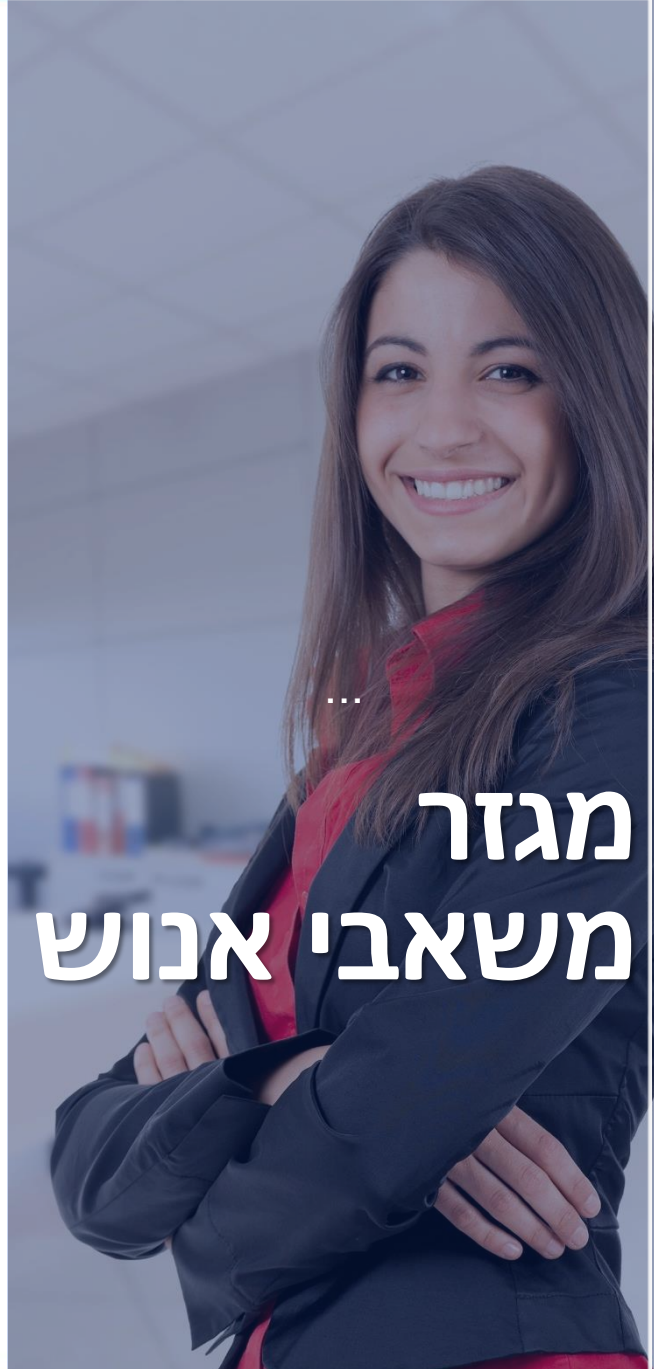
- בשנת 2024, המשך מגמת הצמיחה הנובעת מגידול במספר המטופלים, משעות הטיפול ומעליית התעריף בגין עליית שכר המינימום המפצה על עליית התשומות - עליה של 5.0% במספר שעות הטיפול בשנת 2024 לעומת שנת 2023. ברבעון, ירידה בהכנסות ובשעות הטיפול עקב טיוב תמהיל מטפלות במטרה לשפר יעילות תפעולית.
- שיעור הרווח התפעולי בשנת 2024 עומד על 6.4% לעומת כ-7.8% בתקופה המקבילה אשתקד. ברבעון, הרווח התפעולי עמד על 4.7% לעומת 9.3% ברבעון המקביל אשתקד. עיקר הירידה נובעת מעודף 3.5 ימי חג הן בשנת 2024 והן ברבעון 4 2024 ביחס לתקופות המקבילות אשתקד, ובנוסף, עליה בהיקף ההכשרות למטפלות והגדלת הצוות המקצועי.
- מספר המטופלים ושעות הטיפול בחודש נכון ליום 31 בדצמבר 2024 עומד על כ- 39,370 מטופלים ו- 2.1 מיליון שעות בחודש, בהתאמה.
- עליית שכר מינימום – עליית התעריף ומנגד עלייה בתשומות מביאים להשפעה חיובית על הרווח התפעולי ברבעון השני, ואילך. ב- 1 באפריל 2025, צפי לעליית שכר מינימום בשיעור של 6.25%.

סייעוד	2024	Q4-2024	Q3-2024	Q2-2024	Q1-2024	2023	Q4-2023	Q3-2023	Q2-2023	Q1-2023
הכנסות	1,474.4	375.6	378.2	368.1	352.5	1,350.0	350.5	340.6	337.6	321.3
רווח תפעולי	94.5	17.8	31.7	19.7	25.2	104.7	32.45	23.9	21.7	26.7
שיעור רווח	6.4%	4.7%	8.4%	5.4%	7.2%	7.8%	9.3%	7.0%	6.4%	8.3%

מגזר הסיעוד - דגשים לתקופה (המשך) (במיליוני ₪)

מכרז הסיעוד:

- המכרז החדש פורסם בחודש יוני 2024 ומועד הגשת ההצעות המעודכן נקבע לפברואר 2025, נדחה למרץ ונדחה שוב לאפריל 2025. ב- 14 באוגוסט 2024 הגישה החברה שאלות הבהרה. שאלות הבהרה נוספות הוגשו גם באמצעות איגוד נותני שירותי הסיעוד בישראל אשר מייצג תאגידים המספקים שירותים למעל ממחצית ממקבלי השירותים, לרבות את החברה. המל"ל השיב לשאלות ההבהרה באופן חסר. בחודש פברואר פירסם המל"ל עידכון למכרז שלגביו לא ניתן היה להגיש שאלות הבהרה.
- החברה פועלת מול המל"ל לתיקון פגמים שלדעת החברה קיימים בתנאי המכרז החדש, בין השאר באמות המידה, בתעריף ובמבנה התעריף ובמענה החסר שניתן על-ידי המל"ל לשאלות ההבהרה שהועברו אליו ביחס למכרז החדש וזאת במסגרת שאלות ההבהרה שהוגשו כאמור, ולאחר מכן, במידה ולא יבוצעו התיקונים הנדרשים, תשקול החברה נקיטת הליכים משפטיים הנדרשים לצורך זה, ולרבות במסגרת איגוד נותני שירותי הסיעוד בישראל לו קיימות טענות דומות לטענות החברה.
- המכרז החדש, כמו המכרז הקיים, אינו כולל תחרות על המחיר והינו מכרז "רשימה" לפיו הזוכים במכרז יכללו ברשימת נותני השירותים בסניפים השונים בהם יזכו כאשר קביעת הזוכים במכרז החדש תתבסס על עמידה בתנאי סף ואמות מידה איכותיות.
- אי תיקון הפגמים והשאת תנאי המכרז החדש כפי שהם, עלולים לגרום לפגיעה ניכרת בתוצאות פעילות מגזר הסיעוד וכפועל יוצא בתוצאות החברה, שלא ניתן לאמוד את היקפה בשלב זה.



מגזר משאבי אנוש

1

הובלת תחום שירותי משאבי
אנוש בישראל - העסקה,
השמה, פרויקטים מנוהלים
ומיקור חוץ

2

יבוא עובדים זרים לענף הבניה

3

16 סניפים בפריסה ארצית

4

שימוש בכלים טכנולוגים
מתקדמים לצורכי שליטה
ובקרה (CRM)

5

פעילות החטיבה נעשית גם
באמצעות חברות בנות:
דנאל השמות, נישא הייטק, נישא
פרו, גישה שונה, י.א. ייעוץ טכני
כלכלי וד.ע.ז. שירותי כח אדם

6

הגוף המוביל בהשמה של
אנשים עם מוגבלות מטעם
המוסד לביטוח לאומי

7

הפעלת מכרז טרום
שיקום של המוסד לביטוח
הלאומי

קבוצת
דנאל

בוחרים חכם בלב שלם



לבחור חכם בלב שלם

מגזר משאבי אנוש - דגשים לתקופה (במיליוני ₪)

- צמיחה בהכנסות בשיעור של כ-6.6% בשנת 2024 ו-14.1% ברבעון הנוכחי לעומת התקופות המקבילות אשתקד.
- עליה בפעילות באיוש משרות ובפרויקטים ביחס לתקופות מקבילות אשתקד
- תחילת פעילות ייבוא עובדים זרים לענף הבניה
- התמקדות בתחום שירותים מנוהלים - תחילת זכויות במכרזים
- המשך ההאטה בפעילות ההשמות לאור השפעות מאקרו רוחביות שליליות, בעיקר בתחום ההייטק.

Q1-2023	Q2-2023	Q3-2023	Q4-2023	2023	Q1-2024	Q2-2024	Q3-2024	Q4-2024	2024	דנאל משאבי אנוש
105.8	101.6	102.6	97.5	407.6	102.9	112.4	107.8	111.3	434.5	הכנסות
10	7.2	5.4	5.6	28.2	8.3	9	6.2	6.9	30.3	רווח תפעולי
9.4%	7.1%	5.3%	5.7%	6.9%	8.0%	8.0%	5.7%	6.2%	7.0%	שיעור רווח



מגזר אוכלוסיות מיוחדות

1

בית אקשטיין הוא הארגון הפרטי המוביל בישראל בתחום אספקת שירותים לאנשים עם צרכים מיוחדים

2

30 שנה של סיוע לאנשים עם מוגבלות להגדיר את מטרות חייהם, לשפר את איכות חייהם, להשתלב בחברה ולממש את חלומותיהם

3

ניסיון ידע ומוניטין רב בהפעלת מסגרות דיור (24/7) לטיפול באנשים עם מוגבלות ושילובם בקהילה (מוגבלות שכלית התפתחותית, אוטיזם וכו') - "בית לחיים"

4

הפעלת מרכזי תעסוקה לאנשים עם צרכים מיוחדים

5

הפעלת בתי ספר לחינוך מיוחד (התמחויות בלקויות למידה מורכבות, אוטיזם, מוגבלות שכלית, הפרעות נפשיות)

6

הכרות מעמיקה וניסיון בעבודה עם משרד הרווחה ומשרד החינוך

קבוצת
דנאל

בוחרים חכם בלב שלם



לבחור חכם בלב שלם

מגזר אוכלוסיות מיוחדות - דגשים לתקופה (במיליוני ₪)

- גידול בהכנסות בשנת 2024 ביחס לשנת 2023 וברבעון הנוכחי לעומת הרבעון המקביל אשתקד בשיעור של כ- 15.8% ,12.3%, בהתאמה, בעיקר בגין עליית שכר המינימום באפריל השנה, עליות תעריפים אשר מפצות על ההתייקרות המתמשכת במחירי התשומות - שכר עבודה, שכ"ד, אחזקה ומזון, כמו גם עלייה בתפוסת המיטות בפעילות הדיור.
- גידול משמעותי ברווח התפעולי בשנת 2024 ביחס לשנת 2023 וברבעון הנוכחי לעומת הרבעון המקביל אשתקד בשיעור של כ- 68.8% ו- 34.4%, בהתאמה, בעיקר לאור עליית שכר המינימום, עליות התעריפים בחינוך ובדיור, כמו גם עלייה בתפוסת המיטות בפעילות הדיור.

אוכלוסיות מיוחדות	2024	Q4-2024	Q3-2024	Q2-2024	Q1-2024	2023	Q4-2023	Q3-2023	Q2-2023	Q1-2023
הכנסות	580.8	150.5	148.3	143.9	138.1	501.4	134.1	130.1	119.8	117.4
רווח תפעולי	54.9	13.5	15.2	14.3	11.7	32.3	9.9	9.5	7.5	5.4
שיעור רווח	9.5%	9.0%	10.2%	9.9%	8.5%	6.4%	7.4%	7.3%	6.3%	4.6%

מגזר פריון

1

ליווי הליכי פונדקאות מחו"ל
המבוצעים עבור זוגות ישראלים
הטרוגניים, ע"י צוות רפואי ישראלי
בכיר בקליניקות בקייב, בטיביליסי
וירבאן

2

הליכי תרומת ביצית מחו"ל
המבוצעים עבור זוגות ישראליים
וזוגות אוסטרליים בקליניקות בקייב
וטיביליסי

3

אנשי מקצוע המובילים בתחומם:
רופאים מומחים בפוריות (IVF)
והפריות, אמבריולוגים, מעבדות וצוות
ליווי רגשי, אשר מלווים את הזוגות
מהיום הראשון ועד הגשמת החלום -
הבאת ילד לעולם

4

תיווך תיירות מרפא בין שירותי
הרפואה הישראלית המתקדמים לבין
חולים מחו"ל, בעיקר ממזרח אירופה

5

שיתופי פעולה עם צוותים רפואיים
ומוסדות רפואה מהמובילים בתחומם
בישראל

קבוצת
דנאל

בוחרים חכם בלב שלם



ליבחור חכם בלב שלם

מגזר הפריזון - דגשים עיקריים

(במיליוני ₪)

- ירידה בהכנסות בשיעור של כ- 17.2% ב- 2024 לעומת שנה קודמת וכ- 26.0% ברבעון נוכחי ביחס לרבעון המקביל אשתקד לאור ירידה בהיקף פעילות תיירות מרפא (מלחמת חרבות ברזל ומבצע חצי הצפון) והפונדקאות, לאור עלייה בהיקף פעילות תרומת ביציות שמקוזזת בירידה בפעילות תיירות המרפא ובפעילות הפונדקאות.
- בוצעו מהלכי התייעלות שנכנסו לתוקפם לקראת סוף הרבעון השני של 2024 ובמהלך הרבעון הרביעי של 2024.
- ברבעון 4 2024, בוצעה הפרשה לירידת ערך מוניטין בסך של 14.1 מיליון ₪ בהתאם להערכת שווי בוצעה. בשנת 2023 – נרשמה הפרשה לירידת ערך מוניטין בסך של 89.7 מיליון ₪.

פריזון	2024	Q4-2024	Q3-2024	Q2-2024	Q1-2024	2023	Q4-2023	Q3-2023	Q2-2023	Q1-2023
הכנסות	35.2	9.0	8.6	8.2	9.5	42.6	12.2	10.9	9.3	10.2
הפסד תפעולי לפני ירידת ערך	(18.3)	(4.4)	(4.3)	(4.9)	(4.7)	(19.7)	(4.0)	(5.3)	(6.3)	(4.1)
ירידת ערך מוניטין	(14.1)	(14.1)	-	-	-	(89.7)	(73.6)	-	(16.1)	-
הפסד תפעולי אחרי ירידת ערך	(32.2)	(4.3)	(4.3)	(4.9)	(4.7)	(109.4)	(77.6)	(5.3)	(22.4)	(4.1)
שיעור רווח (הפסד)	(91.5%)	(47.8%)	(50.5%)	(60.0%)	(49.8%)	(256.8%)	(636.1%)	(48.6%)	(240.8%)	(40.3%)

1 ניסיון של למעלה מ-20 שנה בניתוחים להסרת משקפיים בלייזר וניתוחי קטרקט בלייזר. ביצוע של למעלה מ-45 אלף ניתוחים בשנה ב-4 מרכזים בפריסה ארצית, בהובלת ד"ר שמואל לוינגר - בעל שם עולמי בתחום הסרת משקפים, ניתוחי קטרקט וקרנית ורופאים מומחים נוספים

2 מרכזים רפואיים, לרבות מרפאות מומחים, בפריסה ארצית (חיפה, ב"ש, ירושלים ות"א) 9 חדרי ניתוח מתקדמים לביצוע ניתוחי כירורגיה בינונית (אשפוז עד 23 שעות) ו-5 חדרי ניתוח לכירורגיה קטנה. כ-12 אלף ניתוחים בשנה

3 אסתטיקה - תחום פעילות חדש, 4 מרכזים לטיפול אסתטיקה רפואית בפריסה ארצית (חיפה, ב"ש, ירושלים ות"א)

שירותים רפואיים

שירותים רפואיים - דגשים לתקופה (במיליוני ₪)

- צמיחה בהכנסות בשיעור של כ-15.5% בשנת 2024 ו-16.8% ברבעון הנוכחי לעומת התקופות המקבילות אשתקד.
- העלייה בהכנסות נובעת מעליה הן בכמות הניתוחים והן מתמהיל הניתוחים.
- צמיחה חדה ברווח תפעולי ביחס לשנה קודמת ולרבעון מקביל אשתקד של 153.2% ו-72.4% בהתאמה, למרות המשך עלייה בתשומות – בעיקר שכר עבודה וחומרים מתכלים, השקת חדרי ניתוח חדשים במחצית 2022 ופעילות חדשה בתחום האסתטיקה.
- פעילות האסתטיקה - פעילות הנמצאת בשלבי חדירה והתבססות, צפי לאיזון תפעולי בסוף 2025.

Q1-2023	Q2-2023	Q3-2023	Q4-2023	2023	Q1-2024	Q2-2024	Q3-2024	Q4-2024	2024	
54.4	50.4	52.5	55.0	212.3	62.2	56.5	62.4	64.2	245.3	הכנסות
3.0	0.0	1.4	4.0	8.4	6.0	3.4	5.2	6.7	21.3	רווח תפעולי
5.6%	0.0%	2.8%	7.2%	4.0%	9.6%	5.9%	8.4%	10.7%	8.7%	שיעור רווח

אחרים - דגשים לתקופה (במיליוני ₪)

אביב:

- ברבעון 4 בוצעה הפחתת השקעה בסך של 45.7 מיליון ₪ בהתאם לעבודה הערכת שווי השקעה.
- בהתאמה להפחתת ההשקעה, מחיקה של ההלוואה ההמירה בסך של 48.4 מיליון ₪ לפי עבודה לבחינת שווי הוגן של ההלוואה ההמירה.
- סה"כ ההפחתה ברבעון 4 מסתכמת ל- 94.1 מיליון ₪, כך שיתרת ההשקעה בספרים, לרבות ההלוואה ההמירה, היא אפס.

תוצאות המגזרים לפי רבעונים (במיליוני ₪)

Q1-23	Q2-23	Q3-23	Q4-23	שנת 2023	Q1-24	Q2-24	Q3-24	Q4-24	שנת 2024	
אחוז סכום מההכנסה	אחוז סכום מההכנסה	אחוז סכום מההכנסה	אחוז סכום מההכנסה	אחוז סכום מההכנסה	אחוז סכום מההכנסה	אחוז סכום מההכנסה	אחוז סכום מההכנסה	אחוז סכום מההכנסה	אחוז סכום מההכנסה	
52.8% 321.3	54.6% 337.6	53.5% 340.6	54.0% 350.5	53.7% 1,350.0	53.0% 352.5	53.4% 368.1	53.6% 378.2	52.9% 375.6	53.2% 1,474.4	הכנסות
17.4% 105.8	16.4% 101.6	16.1% 102.6	15.0% 97.5	16.2% 407.5	15.5% 102.9	16.3% 112.4	15.3% 107.8	15.7% 111.3	15.7% 434.5	כח עזר בתחום הסיעוד
19.3% 117.4	19.4% 119.8	20.4% 130.1	20.7% 134.1	20.0% 501.4	20.8% 138.2	20.9% 144.1	21.1% 148.4	21.2% 150.6	21.0% 581.4	כח אדם בתחום משאבי אנוש
1.7% 10.2	1.5% 9.3	1.7% 10.9	1.9% 12.2	1.7% 42.6	1.4% 9.5	1.2% 8.2	1.2% 8.6	1.3% 9.0	1.3% 35.2	מסגרות לאנשים עם צרכים מיוחדים
8.9% 54.3	8.1% 50.4	8.2% 52.5	8.5% 55.1	8.4% 212.3	9.3% 62.2	8.2% 56.5	8.8% 62.3	9.0% 64.2	8.9% 245.2	פריון
100.0% 609.0	100.0% 618.7	100.0% 636.7	100.0% 649.4	100.0% 2,513.8	100.0% 665.2	100.0% 689.2	100.0% 705.2	100.0% 710.6	100.0% 2,770.1	שירותים רפואיים
										סה"כ הכנסות במאוחד
8.3% 26.7	6.4% 21.7	7.0% 23.9	9.2% 32.4	7.8% 104.7	7.2% 25.2	5.4% 19.7	8.4% 31.7	4.7% 17.8	6.4% 94.5	תוצאות המגזר
9.5% 10.0	7.1% 7.2	5.3% 5.4	5.7% 5.6	6.9% 28.2	8.0% 8.3	8.0% 9.0	5.7% 6.2	6.2% 6.9	7.0% 30.3	כח עזר בתחום הסיעוד
4.9% 5.8	6.5% 7.8	6.9% 9.0	7.4% 10.0	6.5% 32.6	8.5% 11.8	10.0% 14.4	10.3% 15.3	9.0% 13.5	9.4% 54.9	כח אדם בתחום משאבי אנוש
(40.2%) (4.1)	(67.7%) (6.3)	(48.6%) (5.3)	(33.1%) (4.0)	(46.4%) (19.7)	(49.8%) (4.7)	(60.0%) (4.9)	(50.5%) (4.3)	(47.8%) (4.3)	(51.8%) (18.3)	מסגרות לאנשים עם צרכים מיוחדים
5.6% (0.1)	0.1% (0.1)	2.5% 0.1	7.3% 0.3	4.0% 0.2	9.6% 0.0	5.9% 0.0	8.2% 0.0	10.7% 0.0	8.7% 0.0	פריון
										שירותים רפואיים
6.8% 41.3	4.9% 30.4	5.4% 34.4	7.4% 48.3	6.1% 154.4	7.0% 46.5	6.0% 41.4	7.7% 54.0	5.7% 40.8	6.6% 182.8	התאמות
		(16.1)	(73.6)	(89.7)				(14.1)	(14.1)	סה"כ תוצאות במאוחד לפני ירידת ערך מוניטין
6.8% 41.3	2.3% 14.3	5.4% 34.4	(3.9%) (25.3)	2.6% 64.7	7.0% 46.5	6.0% 41.4	7.7% 54.0	5.7% 26.7	6.1% 168.7	ירידת ערך מוניטין
(0.4%) (2.6)	(0.9%) (5.5)	(1.2%) (7.6)	(1.0%) (6.5)	(0.9%) (22.2)	(1.3%) (8.4)	(0.1%) (0.7)	(0.4%) (2.9)	(7.4%) (52.6)	(2.3%) (64.6)	סה"כ תוצאות במאוחד
(0.4%) (2.2)	(0.6%) (3.9)	(0.2%) (1.4)	(1.2%) (7.7)	(0.6%) (15.2)	(0.2%) (1.1)	0.4% 2.7	(0.0%) (0.2)	(6.5%) (46.2)	(1.6%) (44.7)	הכנסות (הוצאות) ריבית, נטו
6.0% 36.5	0.8% 4.9	4.0% 25.4	(6.1%) (39.5)	1.1% 27.3	5.6% 37.1	6.3% 43.5	7.2% 50.9	(10.1%) (72.0)	2.1% 59.4	חלק ברווחי (הפסדי) חברה מוחזקת
1.6% 9.9	1.3% 7.9	1.4% 8.7	2.2% 14.1	1.6% 40.6	1.7% 11.5	1.5% 10.1	1.9% 13.2	1.4% 10.1	1.6% 44.9	המטופלת לפי שיטת השווי המאזני
4.4% 26.6	(0.5%) (3.0)	2.6% 16.7	(8.3%) (53.7)	(0.5%) (13.4)	3.9% 25.6	4.8% 33.4	5.3% 37.7	(11.6%) (82.2)	0.5% 14.5	רווח מאוחד לפני מיסים על ההכנסה
										מסים על ההכנסה
										רווח נקי

התפתחות הכנסות 2017-2024 (במיליוני ש"ח)



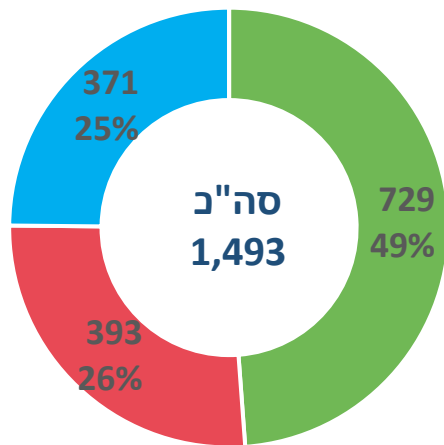
קבוצת
דנאל

בוחרים חכם בלב שלם

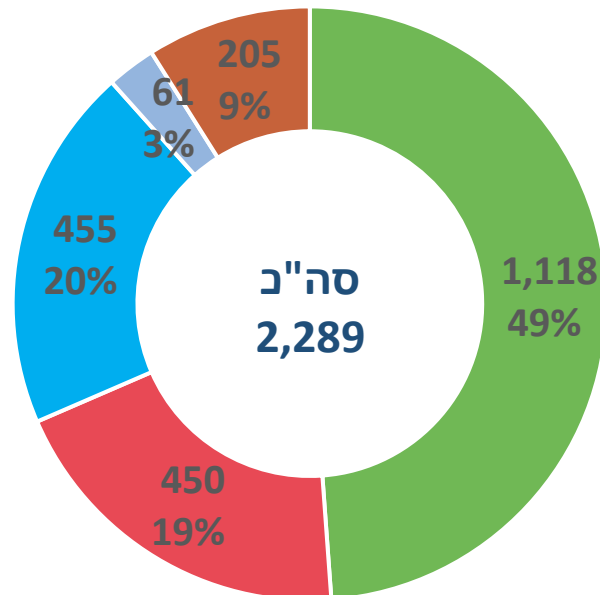


התפתחות הכנסות 2018-2024 (מיליוני ש"ח)

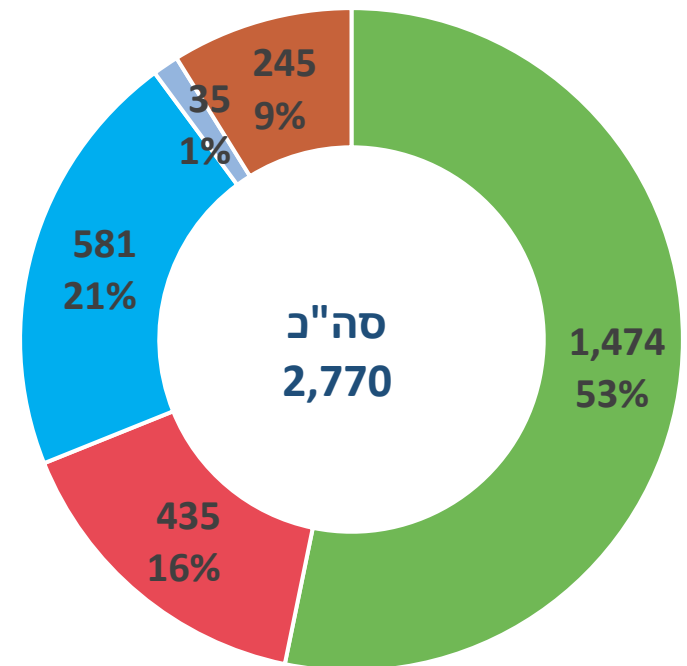
שירותים רפואיים ■ פיריון ■ אוכלוסיות מיוחדות ■ משאבי אנוש ■ סיעוד



2018

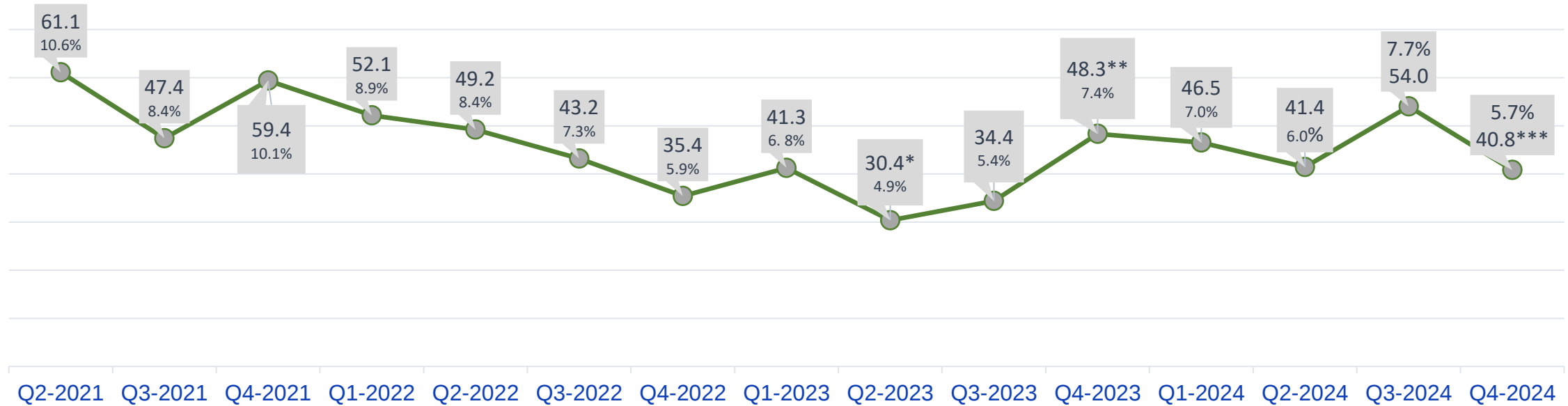


2021



2024

התפתחות רווח תפעולי לפי רבעונים (מיליוני ₪)



סך רווח תפעולי מאוחד

* לא כולל הפחתת מוניטין בסך 16.1 מיליון ש"ח
 ** לא כולל הפחתת מוניטין בסך 73.6 מיליון ש"ח
 *** לא כולל הפחתת מוניטין בסך של 14.1 מיליון ש"ח

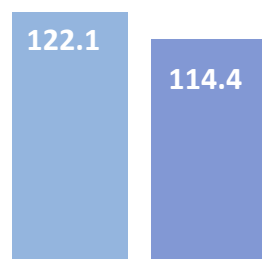
תמצית נתונים ל- 12 חודשים ורבעון רביעי של 2023 vs. 2024 (מיליוני ₪)

הכנסות	רווח גולמי	רווח תפעולי	רווח נקי	EBITDA	2024 vs. 2023
2,770.1 מיליון ₪ + 10.2%	510.7 מיליון ₪ + 11.4%	182.8 מיליון ₪ + 18.5%*	14.5 מיליון ₪ (209.6%)	279.7 מיליון ₪ + 13.3%	
הכנסות	רווח גולמי	רווח תפעולי	רווח נקי	EBITDA	Q4/2024 vs. Q4/2023
710.6 מיליון ₪ + 9.4%	128.9 מיליון ₪ + 3.7%	40.8 מיליון ₪ (15.7%)*	(82.2) מיליון ₪ 53.1%	66.4 מיליון ₪ (9.6%)	

* רווח תפעולי - לא כולל הפחתת מוניטין

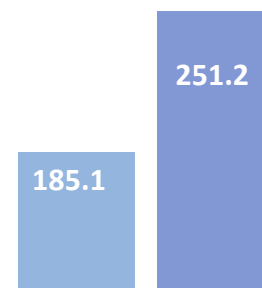
נתונים כספיים נבחרים ליום 31 בדצמבר 2024 vs. 31 בדצמבר 2023 (במיליוני ₪)

הלוואות ואשראי לז"ק



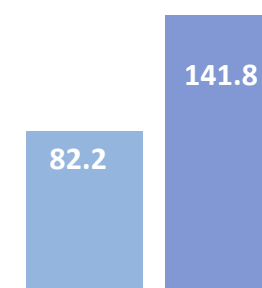
31.12.23 31.12.24

מזומנים ושווי מזומנים



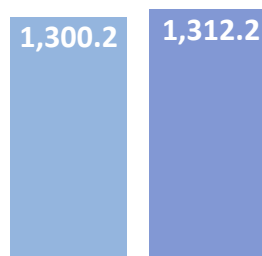
31.12.23 31.12.24

הון חוזר, נטו



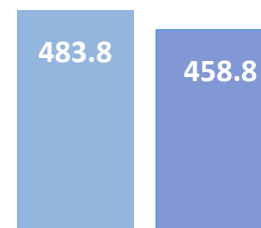
31.12.23 31.12.24

סך מאזן



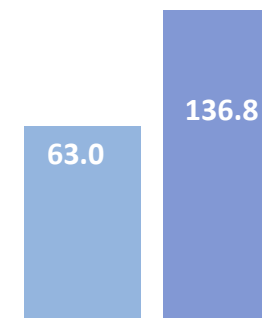
31.12.23 31.12.24

הון עצמי



31.12.23 31.12.24

עודף מזומנים, נטו



31.12.23 31.12.24

חלוקת דיבידנדים בפועל בין השנים 2013-2024 | כ- 666.2 מיליוני ₪

